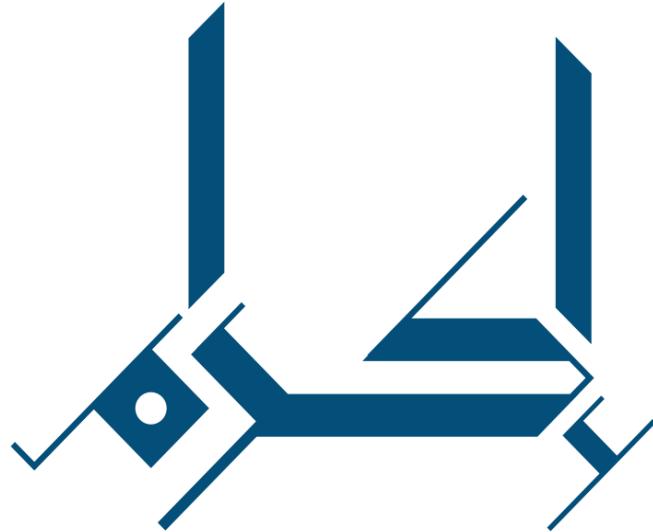


٢٠٢١



جمعية إكرام الموتى بالأحساء

ترخيص وزارة الموارد البشرية و التنمية الاجتماعية برقم ١٩٧٣

الدليل التنظيمي

رقم الإصدار / هيئة ٢١-٣-١

محتويات الدليل

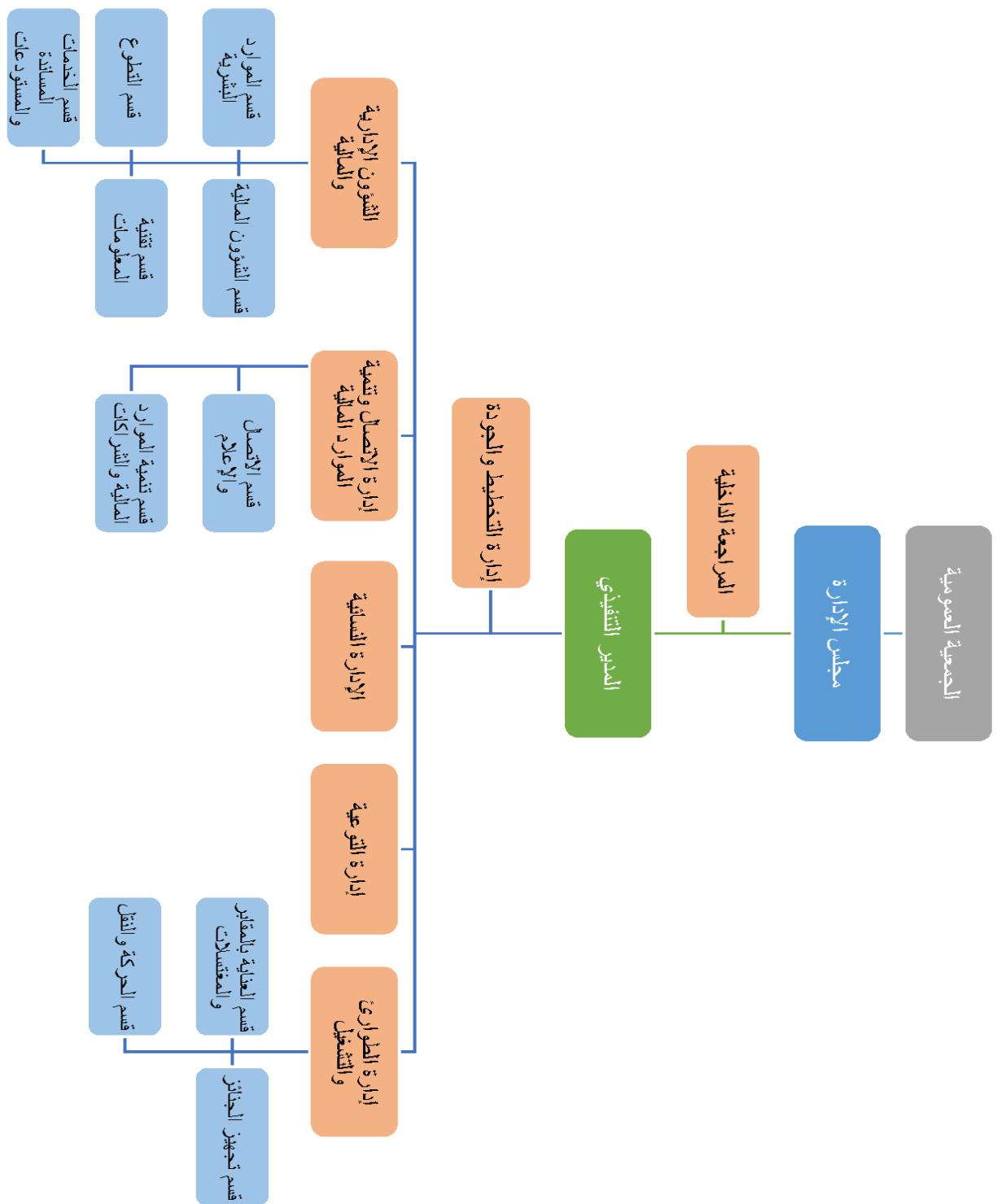
رقم الصفحة	العنوان
٤	الجمعية العمومية
٦-٥	مجلس الإدارة
٨-٧	المراجعة الداخلية
٩	المدير التنفيذي
١١-١٠	ادارة التخطيط والجودة
١٣	ادارة الطوارئ والتشغيل
١٤	قسم العناية بالمقابر والمقسلات
١٥	قسم تجهيز الجنائز
١٦	قسم الحركة والنقل
١٧	ادارة التوعية
١٨	ادارة النسائية
٢١-٢٠	ادارة الاتصال وتنمية الموارد المالية
٢٣-٢٢	قسم الاتصال والإعلام
٢٤	قسم تنمية الموارد المالية والشراكات
٢٧-٢٦	الشؤون الإدارية والمالية
٢٩-٢٨	قسم الموارد البشرية
٣١-٣٠	قسم الشؤون المالية
٣٢	قسم التطوع
٣٤-٣٣	قسم الخدمات المساعدة والمستودعات
٣٦-٣٥	قسم تقنية المعلومات

الدليل التنظيمي (٢٠٢١)

المركز الرئيس : بجوار مقبرة الصالحة - هاتف : ٠١٣٥٨١٧٨٠٠ - الرقم الموحد: ٩٢٠٠٢٥٥٥٥ - فاكس: ٠١٣٥٨١٤٧٤٢

مكتب الميرز : بجوار المقبرة الشمالية - هاتف : ٠١٣٥٣١٢٥٢٨

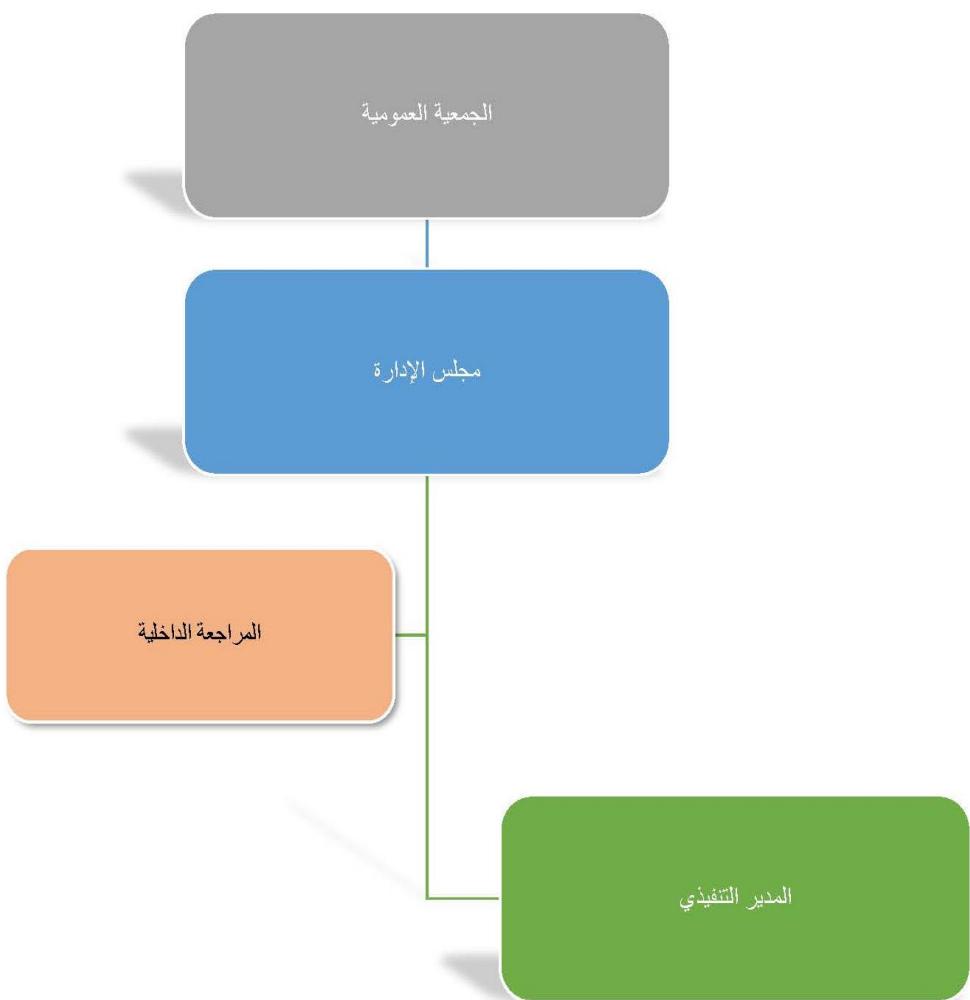
الموقع الإلكتروني: ekram@ekramm.org.sa - البريد الإلكتروني : www.ekramm.org.sa



المركز الرئيس : بجوار مقبرة الصالحة - هاتف : 0135817800 - الرقم الموحد: 920025550 - فاكس: 0135814742

مكتب الميزز : بجوار المقبرة الشمالية - هاتف : 0135312528

الموقع الإلكتروني: ekram@ekramm.org.sa - البريد الإلكتروني : www.ekramm.org.sa



الدليل التنظيمي (٢٠٢١)

المركز الرئيس : بجوار مقبرة الصالحية - هاتف : 0135817800 - الرقم الموحد: 920025550 - فاكس: 0135814742

مكتب الميزر : بجوار المقبرة الشمالية - هاتف : 0135312528

الموقع الإلكتروني: ekram@ekramm.org.sa - البريد الإلكتروني : www.ekramm.org.sa

الجمعية العمومية	
الناظر في جميع المسائل المتعلقة بالجمعية وهي أعلى سلطة بالجمعية، وتكون قراراتها ملزمة لأعضائها كافة، ولبقية أجهزة الجمعية	الهدف العام
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية	الارتباط الوظيفي
مجلس الإدارة	الإشراف الإداري
	المهام:
الجمعية العمومية العادية	
١ دراسة تقرير مراجع الحسابات عن القوائم المالية للسنة المالية المنتهية، واعتمادها بعد مناقشتها.	
٢ إقرار مشروع الميزانية التقديرية للسنة المالية الجديدة.	
٣ مناقشة تقرير مجلس الإدارة عن أعمال الجمعية ونشاطاتها للسنة المالية المنتهية، والخطة المقترحة للسنة المالية الجديدة، واتخاذ ما تراه في شأنها.	
٤ إقرار خطة استثمار أموال الجمعية، واقتراح مجالاتها.	
٥ انتخاب أعضاء مجلس الإدارة، وتجديد مدة عضويتهم، وإبراء ذمة مجلس الإدارة السابق.	
٦ تعيين محاسب قانوني مختص له، لمراجعة حسابات الجمعية، وتحديد أتعابه.	
٧ مخاطبات الوزارة ولاحظاتها على الجمعية إن وجدت.	
٨ التصرف في أي من أصول الجمعية بالشراء أو البيع وتفويض مجلس الإدارة في إتمام ذلك، وتفويض المجلس في استثمار الفائض من أموال الجمعية أو إقامة المشروعات الاستثمارية	
٩ أية مواضيع أخرى تكون مدرجة على جدول الأعمال.	
الجمعية العمومية غير العادية	
١ البت في استقالة أي من أعضاء مجلس الإدارة، أو إسقاط العضوية عنه، وانتخاب من يشغل المراكز الشاغرة في عضوية مجلس الإدارة.	
٢ إلغاء ما تراه من قرارات مجلس الإدارة.	
٣ اقتراح اندماج الجمعية في جمعية أخرى.	
٤ إقرار تعديل هذه اللائحة.	
٥ حل الجمعية اختيارياً.	

المهـام:	الإشراف على جميع الشؤون الإدارية والمالية للجمعية وتكون له السلطات والاختصاصات في إدارة الجمعية المختصة لأغراضها	الهدف العـام
الإشراف الإداري	إدارة الجمعية	الارتباط الوظيفي
١	اعتماد خطط عمل الجمعية ومنها الخطة الاستراتيجية والخطة التنفيذية وغيرها من خطط العمل الرئيسية، ومتابعة تنفيذها.	
٢	المراجعة الدورية للهيكل التنظيمية والوظيفية في الجمعية واعتمادها.	
٣	وضع أنظمة وضوابط للرقابة الداخلية والإشراف عليها وإجراء مراجعة دورية للتحقق من فاعليتها.	
٤	وضع أسس ومعايير لحكمة الجمعية على أن لا تتعارض مع أحكام النظام واللائحة التنفيذية وهذه اللائحة، والإشراف على تنفيذها ومراقبة مدى فاعليتها وتعديلها عند الحاجة.	
٥	فتح الحسابات البنكية لدى البنوك والمصارف السعودية، ودفع وتحصيل الشيكات أو أدوات الصرف وكشوفات الحسابات، وتنشيط الحسابات، وقفلها وتسويتها، وتحديث البيانات، والاعتراض على الشيكات، واستلام الشيكات المرتجلة، وغيرها من العمليات البنكية.	
٦	تسجيل العقارات وإفراغها وقبول الوصايا والأوقاف والهبات ودمج صكوك أملاك الجمعية وتجزئتها وفرزها، وتحديث الصكوك وإدخالها في النظام الشامل، وتحويل الأراضي الزراعية إلى سكنية، وإجراء أي تصرفات محققة للجمعية الغبطة والمصلحة، بعد موافقة الجمعية العمومية.	
٧	تنمية الموارد المالية للجمعية والسعى لتحقيق الاستدامة لها.	
٨	إدارة ممتلكات الجمعية وأموالها.	
٩	إعداد قواعد استثمار الفائض من أموال الجمعية، وتفعيلها بعد اعتمادها من الوزارة.	
١٠	وضع سياسة مكتوبة تنظم العلاقة مع المستفيدين من خدمات الجمعية تضمن تقديم العناية الازمة لهم، والإعلان عنها.	
١١	التعاون في إعداد التقارير التبعية والسنوية عن الجمعية وتزويد الوزارة بها.	
١٢	تحديث بيانات الجمعية بشكل دوري وتزويد الوزارة بها وفق النماذج التي تعتمدها لهذا الغرض.	
١٣	تزويد الوزارة بالحساب الخاتمي والتقارير المالية المدققة من مراجع الحسابات بعد إقرارها من الجمعية العمومية وخلال أربعة أشهر من نهاية السنة المالية.	
١٤	الإشراف على إعداد التقرير السنوي للجمعية واعتماده.	
١٥	الإشراف على إعداد الموازنة التقديرية للسنة المالية الجديدة ورفعها للجمعية العمومية لاعتمادها.	
١٦	تعيين مدير تنفيذي متفرغ للجمعية، وتحديد صلاحياته ومسؤولياته وتزويد الوزارة باسمه وقرار تعينه وصورة هويته الوطنية، مع بيانات التواصل معه.	
١٧	تعيين الموظفين القياديـين في الجمعية، وتحديد صلاحياتهم ومسؤولياتهم.	
١٨	إبلاغ الوزارة بكل تغيير يطرأ على الحالة النظامية لأعضاء الجمعية العمومية ومجلس الإدارة والمدير التنفيذي والمدير المالي، وذلك خلال شهر من تاريخ حدوث التغيير.	
١٩	وضع السياسات والإجراءات التي تضمن التزام الجمعية بالأنظمة واللوائح، إضافة إلى الالتزام بالإفصاح عن المعلومات الجوهرية للمستفيدين والوزارة والجهة المشرفة وأصحاب المصالح الآخرين، وتمكين الآخرين من الاطلاع على الحساب الخاتمي والتقارير المالية والإدارية، ونشرها على الموقع الإلكتروني للجمعية.	

الدليل التنظيمي (٢٠٢١)

المركز الرئيس : بجوار مقبرة الصالحة - هاتف : ٠١٣٥٨١٧٨٠٠ - الرقم الموحد: ٩٢٠٠٢٥٥٥٥ - فاكس: ٠١٣٥٨١٤٧٤٢

مكتب الميزز : بجوار المقبرة الشمالية - هاتف : ٠١٣٥٣١٢٥٢٨

الموقع الإلكتروني: ekram@ekramm.org.sa - البريد الإلكتروني : www.ekramm.org.sa

٢٠	الإشراف على تنفيذ قرارات وتعليمات الجمعية العمومية أو المراجع الخارجي أو الوزارة أو الجهة المشرفة.
٢١	وضع إجراءات لضمان الحصول على موافقة الوزارة والجهة المشرفة في أي إجراء يستلزم ذلك.
٢٢	استيفاء ما للجمعية من حقوق وتأدية ما عليها من التزامات وإصدار القرارات اللازمة في هذا الشأن.
٢٣	التعريف بالجمعية والعمل على إبراز أهدافها وأنشطتها في الأوساط ذات العلاقة.
٢٤	قبول العضويات بمختلف أشكالها، وتسبب قرارات رفضها.
٢٥	دعوة الجمعية العمومية للانعقاد.
٢٦	وضع القواعد والإجراءات اللازمة لتنظيم عمل اللجان بعد تكوينها وكيفية التنسيق بينها واعتمادها من الجمعية العمومية.
٢٧	أي مهام أخرى يكلف بها من قبل الجمعية العمومية أو الوزارة أو الجهة المشرفة في مجال اختصاصه.

الدليل التنظيمي (٢٠٢١)

المركز الرئيس : بجوار مقبرة الصالحة - هاتف : ٠١٣٥٨١٧٨٠٠ - الرقم الموحد: ٩٢٠٠٢٥٥٥٥ - فاكس: ٠١٣٥٨١٤٧٤٢

مكتب الميزر : بجوار المقبرة الشمالية - هاتف : ٠١٣٥٣١٢٥٢٨

الموقع الإلكتروني: ekram@ekramm.org.sa - البريد الإلكتروني : www.ekramm.org.sa

قسم المراجعة الداخلية

الهدف العام	القيام بأعمال المراجعة الداخلية بهدف حماية أموال ومتلكات الجمعية، والحد من وقوع الغش والأخطاء واكتشافها فور وقوعها وضمان دقة البيانات المالية والسجلات المحاسبية واكتمالها وفاعلية وكفاية العمليات الإدارية والمالية بما يؤدي إلى الاستغلال الأمثل للموارد المتاحة وتحقيق التقييد بالأنظمة والتعليمات والسياسات والخطط الملزمة للجمعية لتحقيق أهدافها بكفاية وبطريقة منتظمة.
الارتباط الوظيفي	مجلس الإدارة
الإشراف الإداري	موظفو القسم
المهام:	إعداد الخطة التشغيلية السنوية وموازنة القسم المالية بالتعاون مع موظفي القسم ومجلس الإدارة والإشراف على تنفيذها
١	تنظيم ورئاسة اللجان والمجتمعات الخاصة بالقسم
٢	تمثيل القسم وحضور الاجتماعات الدورية والطارئة التي تنظمها الإدارة
٣	توفير المتطلبات التشغيلية الخاصة بالقسم لإتمام العمل بصورة فاعلة
٤	بناء فريق عمل واستقطاب موظفين وتعاونيين ومتطوعين للعمل بالقسم
٥	حل المشكلات والعقبات التي تواجه القسم ومنسوبيه
٦	تقييم أداء الموظفين التابعين للقسم
٧	تقييم إنجازات الأنشطة والبرامج الخاصة بالقسم
٨	إنشاء قاعدة بيانات تحوي كافة ما يحتاجه العمل من معلومات
٩	تبسيط الإجراءات وتطويرها ومراجعتها دوريا
١٠	الاطلاع على التجارب المماثلة للجهات الأخرى والاستفادة من المناسب منها في تطوير برامج العمل
١١	تحسين وتطوير برامج ومشاريع وخدمات الجمعية بصورة مستمرة ومتابعة مؤشرات الأداء
١٢	تقديم الحلول العملية والإبداعية لتحسين مخرجات العمليات
١٣	إعداد التقارير الشهرية والسنوية بالإنجاز
١٤	القيام بأية مهام أخرى يكلف بها في مجال اختصاصه
١٥	المهام التخصصية:
١	تقييم أنظمة الرقابة الداخلية، بما في ذلك النظام المحاسبي، للتحقق من سلامتها وملاءمتها، وتحديد أوجه القصور فيها إن وجدت، واقتراح الوسائل والإجراءات الالزامية لعلاجها بما يكفل حماية أموال الجهة ومتلكاتها من الاختلاس أو الضياع أو الللاعب ونحو ذلك
٢	التأكد من التزام الجمعية بالأنظمة واللوائح والتعليمات والإجراءات المالية، والتحقق من كفايتها وملاءمتها
٣	تقييم مستوى إنجاز الجمعية لأهدافها، وتحليل أسباب الاختلاف إن وجد
٤	تقييم مدى كفاية الدليل التنظيمي للجمعية من حيث وضوح السلطات والمسؤوليات وفصل الاختصاصات المتعارضة وغير ذلك من الجوانب التنظيمية
٥	تحديد مواطن سوء استخدام الجمعية لمواردها المادية والبشرية، وتقديم ما يمكن الجمعية من معالجتها وتلافيها مستقبلا
٦	فحص المستندات الخاصة بالمصروفات والإيرادات بعد اتمامها للتأكد من كونها صحيحة ونظامية
٧	فحص السجلات المحاسبية للتأكد من انتظام القيود وصحتها وسلامة التوجيه المحاسبي

الدليل التنظيمي (٢٠٢١)

المركز الرئيس : بجوار مقبرة الصالحة - هاتف : ٠١٣٥٨١٧٨٠٠ - الرقم الموحد: ٩٢٠٠٢٥٥٥٥ - فاكس: ٠١٣٥٨١٤٧٤٢

مكتب الميزز : بجوار المقبرة الشمالية - هاتف : ٠١٣٥٣١٢٥٢٨

الموقع الإلكتروني: ekram@ekramm.org.sa - البريد الإلكتروني : www.ekramm.org.sa

مراجعة العقود والاتفاقيات المبرمة التي تكون الجمعية طرفا فيها للتأكد من مدى التقيد بها مراجعة أعمال الصناديق وفحص دفاترها وسجلاتها ومستنداتها، والتحقق من أن الجرد قد تم وفقاً للقواعد والإجراءات المقررة	٨
مراجعة أعمال المستودعات، وفحص دفاترها وسجلاتها ومستنداتها، والتحقق من أن الجرد والتقويم وأساليب التخزين قد تمت وفقاً للقواعد والإجراءات المقررة	٩
تقييم المشورة عند بحث مشروع الموازنة التقديرية للجمعية	١٠
مراجعة التقارير المالية والحسابات الختامية التي تعودها الجهة والتأكد من دقتها ومدى موافقتها لأنظمة ولوائح التعليمات والسياسات التي تطبقها الجهة	١١
قيام القسم بالأعمال التي يكلفها بها المسئول الأول في الجهة وذلك في مجال اختصاصاتها المشار إليها في هذه اللائحة	١٢
	١٣

٨

الدليل التنظيمي (٢٠٢١)

المؤتمر الرئيسي : بجوار مقبرة الصالحة - هاتف : ٠١٣٥٨١٧٨٠٠ - الرقم الموحد: ٩٢٠٠٢٥٥٥٥٠ - فاكس: ٠١٣٥٨١٤٧٤٢

مكتب الميزر : بجوار المقبرة الشمالية - هاتف : ٠١٣٥٣١٢٥٢٨

الموقع الإلكتروني: ekram@ekramm.org.sa - البريد الإلكتروني : www.ekramm.org.sa

المهـام:	الإشراف الإداري	الارتباط الوظيفي	الهدف العـام
	جميع إدارات الجمعية	مجلس الإدارة	إدارة الجمعية ومتابعة إدارتها وأقسامها كافة، وإعداد الخطط اللازمة لتحقيق أهدافها كافة، والعمل على تنظيمها وتطويرها
١	رسم خطط الجمعية وفق مستوياتها انطلاقاً من السياسة العامة وأهدافها ومتابعة تنفيذها بعد اعتمادها.		
٢	رسم أسسٍ ومعايير لحكومة الجمعية لا تتعارض مع أحكام النظام واللائحة التنفيذية وهذه اللائحة، والإشراف على تنفيذها ومراقبة مدى فاعليتها بعد اعتمادها.		
٣	إعداد اللوائح الإجرائية والتنظيمية الازمة التي تضمن قيام الجمعية بأعمالها وتحقيق أهدافها ومتابعة تنفيذها بعد اعتمادها.		
٤	تنفيذ أنظمة الجمعية ولوائحها وقراراتها وتعليماتها، وعميمها.		
٥	توفير احتياجات الجمعية من الموارد والتجهيزات الازمة لإنجاز البرامج والمشروعات.		
٦	اقتراح قواعد استثمار الفائض من أموال الجمعية وأليات وتفعيلها.		
٧	رسم وتنفيذ الخطط والبرامج التطويرية والتدريبية التي تتعكس على تحسين أداء منسوبي الجمعية وتطويرها.		
٨	رسم سياسة مكتوبة تنظم العلاقة مع المستفيدين من خدمات الجمعية وتتضمن تقديم العناية الازمة لهم، والإعلان عنها بعد اعتمادها.		
٩	تزويد الوزارة بالبيانات والمعلومات عن الجمعية وفق النماذج المعتمدة من الوزارة والتعاون في إعداد التقارير التبعتية والسنوية بعد عرضها على مجلس الإدارة واعتمادها، وتحديث بيانات الجمعية بصفة دورية.		
١٠	الرفع بترشيح أسماء كبار الموظفين المقترن بتعيينهم في الجمعية لمجلس الإدارة مع تحديد صلاحياتهم ومسؤولياتهم للاعتماد.		
١١	الارتقاء بخدمات الجمعية كافة.		
١٢	متابعة سير أعمال الجمعية ووضع المؤشرات لقياس الأداء والإنجازات فيها على مستوى الخطط والموارد، والتحقق من اتجاهها نحو الأهداف ومعالجة المشكلات وإيجاد الحلول لها.		
١٣	إعداد التقارير المالية ومشروع الموازنة التقديرية للجمعية وفقاً للمعايير المعتمدة تمهدأ لاعتمادها.		
١٤	إعداد التقويم الوظيفي للعاملين في الجمعية ورفعه للاعتماد.		
١٥	إصدار التوعيم والتليميات الخاصة بسير العمل في الجمعية.		
١٦	تولي أمانة مجلس الإدارة وإعداد جدول أعمال اجتماعاته وكتابة محاضر الجلسات والعمل على تنفيذ القرارات الصادرة عنه.		
١٧	الإشراف على الأنشطة والمناسبات التي تقوم بها الجمعية كافة، وتقديم تقارير عنها.		
١٨	إعداد التقارير الدورية لأعمال الجمعية كافة توضح الإنجازات والمعوقات وسبل علاجها وتقديمها لمجلس الإدارة لاعتمادها.		
١٩	تفويض صلاحيات رؤساء الأقسام وفق الصلاحيات المنوحة له		
٢٠	انتداب وتكليف منسوبي الجمعية لإنهاء أعمال خاصة بها حسب ما تقتضيه مصلحة العمل وفق صلاحياته		
٢١	اعتماد تقارير الأداء الوظيفي الدورية		
٢٢	الإشراف على تنفيذ جميع البرامج والأنشطة على مستوى الجمعية وفق الخطط المعتمدة		
٢٣	اعتماد إجازات منسوبي الجمعية كافة بعد موافقة مجلس الإدارة		
٢٤	أي مهام أخرى يكلف بها من قبل مجلس الإدارة في مجال اختصاصه.		

الدليل التنظيمي (٢٠٢١)

المـركـز الرئـيسـي : بـجـوـارـ مـقـبـرـةـ الصـالـحـيـةـ - هـاتـفـ : ٠١٣٥٨١٧٨٠٠ - الرـقـمـ المـوـحدـ : ٩٢٠٠٢٥٥٥٥٠ - فـاـكـسـ : ٠١٣٥٨١٤٧٤٢

مكتب المـيزـرـ : بـجـوـارـ مـقـبـرـةـ الشـمـالـيـةـ - هـاتـفـ : ٠١٣٥٣١٢٥٢٨

المـوقـعـ الـإـلـكـتـرـوـنيـ : ekram@ekramm.org.sa - الـبرـيدـ الـإـلـكـتـرـوـنيـ : www.ekramm.org.sa

إدارة التخطيط والجودة	
المهام	الهدف العام
١ إعداد الخطة التشغيلية السنوية وموازنة الإدارة المالية بالتعاون مع رؤساء الأقسام والشراف على تنفيذها	الإشراف على تطبيق أنظمة الجودة والتميز المؤسسي والتأكيد من تطوير وتحديث سياسات وإجراءات العمل ومتابعة الالتزام بها وتطبيقها
٢ المدير التنفيذي	الارتباط الوظيفي
-	الإشراف الإداري
المهام:	
١ إعداد الخطة التشغيلية السنوية وموازنة الإدارة المالية بالتعاون مع رؤساء الأقسام والشراف على تنفيذها	١ إعداد الخطة التشغيلية السنوية وموازنة الإدارة المالية بالتعاون مع رؤساء الأقسام والشراف على تنفيذها
٢ المشاركة في إعداد الخطط الاستراتيجية الخاصة بالجمعية	٢ المشاركة في إعداد الخطط الاستراتيجية الخاصة بالجمعية
٣ تنظيم ورئاسة اللجان والمجتمعات وفرق العمل للتحسين المستمر لمخرجات العمل	٣ تنظيم ورئاسة اللجان والمجتمعات وفرق العمل للتحسين المستمر لمخرجات العمل
٤ تمثيل الإدارة وحضور الاجتماعات الدورية والطارئة التي تنظمها إدارة الجمعية	٤ تمثيل الإدارة وحضور الاجتماعات الدورية والطارئة التي تنظمها إدارة الجمعية
٥ التنسيق مع الإدارات الأخرى بما يحقق أهداف واستراتيجيات الإدارة	٥ التنسيق مع الإدارات الأخرى بما يتحقق أهداف واستراتيجيات الإدارة
٦ الشراف على الأقسام التابعة لإدارته وضبط ومتابعة العمل بها	٦ الشراف على الأقسام التابعة لإدارته وضبط ومتابعة العمل بها
٧ توفير المتطلبات التشغيلية للإدارة والأقسام والمشاريع التابعة لها لإنتمام العمل بصورة فاعلة	٧ توفير المتطلبات التشغيلية للإدارة والأقسام والمشاريع التابعة لها لإنتمام العمل بصورة فاعلة
٨ حل المشكلات والعقبات التي تواجه الأقسام والموظفين التابعين للإدارة	٨ حل المشكلات والعقبات التي تواجه الأقسام والموظفين التابعين للإدارة
٩ بناء فريق عمل واستقطاب موظفين ومتاعين ومتطلعين للعمل بالإدارة	٩ بناء فريق عمل واستقطاب موظفين ومتاعين ومتطلعين للعمل بالإدارة
١٠ تطبيق اللوائح الخاصة بتنظيم الأداء للموظفين ومتابعة كل ما يصدر من قوانين وتعليمات من إدارة الجمعية	١٠ تطبيق اللوائح الخاصة بتنظيم الأداء للموظفين ومتابعة كل ما يصدر من قوانين وتعليمات من إدارة الجمعية
١١ تقويم أداء الموظفين التابعين لإدارته بالتعاون مع قسم الموارد البشرية	١١ تقويم أداء الموظفين التابعين لإدارته بالتعاون مع قسم الموارد البشرية
١٢ إنشاء قاعدة بيانات تحوي كافة ما يحتاجه العمل من معلومات بالتنسيق مع قسم تقنية المعلومات	١٢ إنشاء قاعدة بيانات تحوي كافة ما يحتاجه العمل من معلومات بالتنسيق مع قسم تقنية المعلومات
١٣ تبسيط الإجراءات وتطويرها ومراجعتها دوريًا بالتنسيق مع إدارة الجودة والتميز المؤسسي	١٣ تبسيط الإجراءات وتطويرها ومراجعتها دوريًا بالتنسيق مع إدارة الجودة والتميز المؤسسي
١٤ تقديم إنجازات أنشطة وبرامج الإدارة بصورة دورية	١٤ تقديم إنجازات أنشطة وبرامج الإدارة بصورة دورية
١٥ الاطلاع على التجارب المماثلة للجهات الأخرى والاستفادة من المناسب منها في تطوير برامج العمل	١٥ الاطلاع على التجارب المماثلة للجهات الأخرى والاستفادة من المناسب منها في تطوير برامج العمل
١٦ إعداد التقارير الشهرية والسنوية بالإنجازات	١٦ إعداد التقارير الشهرية والسنوية بالإنجازات
١٧ القيام بأية مهام أخرى تكلف بها في مجال اختصاصه اختصاصها	١٧ القيام بأية مهام أخرى تكلف بها في مجال اختصاصه اختصاصها
المهام التخصصية:	
١ قيادة عمليات التخطيط بالجمعية	١ قيادة عمليات التخطيط بالجمعية
٢ إعداد الخطة الاستراتيجية للجمعية بما يتفق مع أهداف ورؤية ورسالة الجمعية بالتنسيق مع الوحدات الإدارية المختلفة	٢ إعداد الخطة الاستراتيجية للجمعية بما يتفق مع أهداف ورؤية ورسالة الجمعية بالتنسيق مع الوحدات الإدارية المختلفة
٣ إعداد الخطط السنوية للجمعية وفقاً لخطتها الاستراتيجية بالتنسيق مع الوحدات الإدارية المختلفة	٣ إعداد الخطط السنوية للجمعية وفقاً لخطتها الاستراتيجية بالتنسيق مع الوحدات الإدارية المختلفة
٤ مساندة الوحدات الإدارية بالجمعية في إعداد خططها وفق المعايير المتبعة وتوحيد أنماط عمليات التخطيط	٤ مساندة الوحدات الإدارية بالجمعية في إعداد خططها وفق المعايير المتبعة وتوحيد أنماط عمليات التخطيط
٥ توفير المعرفة في مجالات التخطيط لإنجاز عمليات التخطيط في الجمعية	٥ توفير المعرفة في مجالات التخطيط لإنجاز عمليات التخطيط في الجمعية
٦ توفير ربط وتكامل فيما بين الوحدات الإدارية بالجمعية على مستوى التخطيط	٦ توفير ربط وتكامل فيما بين الوحدات الإدارية بالجمعية على مستوى التخطيط
٧ مراجعة الخطط السنوية وتحديثها بشكل دوري	٧ مراجعة الخطط السنوية وتحديثها بشكل دوري
٨ متابعة تنفيذ الخطط السنوية للجمعية وإعداد تقارير دورية عن ذلك	٨ متابعة تنفيذ الخطط السنوية للجمعية وإعداد تقارير دورية عن ذلك
٩ الإشراف على إعداد الدراسات والتقارير الاحصائية المتعلقة بمناشط وإنجازات الجمعية.	٩ الإشراف على إعداد الدراسات والتقارير الاحصائية المتعلقة بمناشط وإنجازات الجمعية.
١٠ الإشراف على بناء وتطوير وتقييم ومراجعة أنظمة الجمعية الإدارية	١٠ الإشراف على بناء وتطوير وتقييم ومراجعة أنظمة الجمعية الإدارية
١١ تطوير أساليب وإجراءات العمل في الجمعية وتحليل المشكلات واقتراح حلول لها	١١ تطوير أساليب وإجراءات العمل في الجمعية وتحليل المشكلات واقتراح حلول لها
١٢ مراجعة الإجراءات الإدارية والفنية لجميع أعمال الجمعية	١٢ مراجعة الإجراءات الإدارية والفنية لجميع أعمال الجمعية

الدليل التنظيمي (٢٠٢١)

المركز الرئيس : بجوار مقبرة الصالحة - هاتف : ٠١٣٥٨١٧٨٠٠ - الرقم الموحد: ٩٢٠٠٢٥٥٥٥ - فاكس: ٠١٣٥٨١٤٧٤٢

مكتب الميزز : بجوار المقبرة الشمالية - هاتف : ٠١٣٥٣١٢٥٢٨

الموقع الإلكتروني: ekram@ekramm.org.sa - البريد الإلكتروني : www.ekramm.org.sa

١٣	تحسين وتطوير البرامج والمناشط بصورة مستمرة ومتابعة مؤشرات الأداء
١٤	العمل على تحسين مستوى الأداء ورفع الكفاية الانتاجية ب مختلف الوحدات الإدارية
١٥	الإشراف على إعداد وتطوير نظام الجودة الخاص بالجمعية
١٦	نشر ثقافة الجودة بين منسوبي الجمعية والتوعية بما يمكن عمله في مجال تطبيق الجودة
١٧	العمل على الحصول على شهادات الجودة والتميز في مختلف مجالات عمل الجمعية
١٨	المشاركة في جوائز الجودة والتميز المؤسسي
١٩	المشاركة في إعداد الموازنات السنوية للجمعية بالتنسيق مع المدراء المعينين
٢٠	الاطلاع على التجارب المماثلة وأفضل الممارسات لجهات أخرى والاستفادة من المناسب منها في برامج العمل
٢١	ابتكار برامج ومشاريع جديدة تتناسب مع حاجات المستفيدين العصرية بما يحقق أهداف الجمعية
٢٢	تقديم الحلول العملية والإبداعية لتحسين مخرجات العمليات
٢٣	مراجعة السياسات والإجراءات الخاصة بالبرامج والمناشط لضمان الجودة والتميز
٢٤	قياس متابعة الانجاز وأداء العمل عبر برنامج حاسوبي متخصص
٢٥	
٢٦	
٢٧	

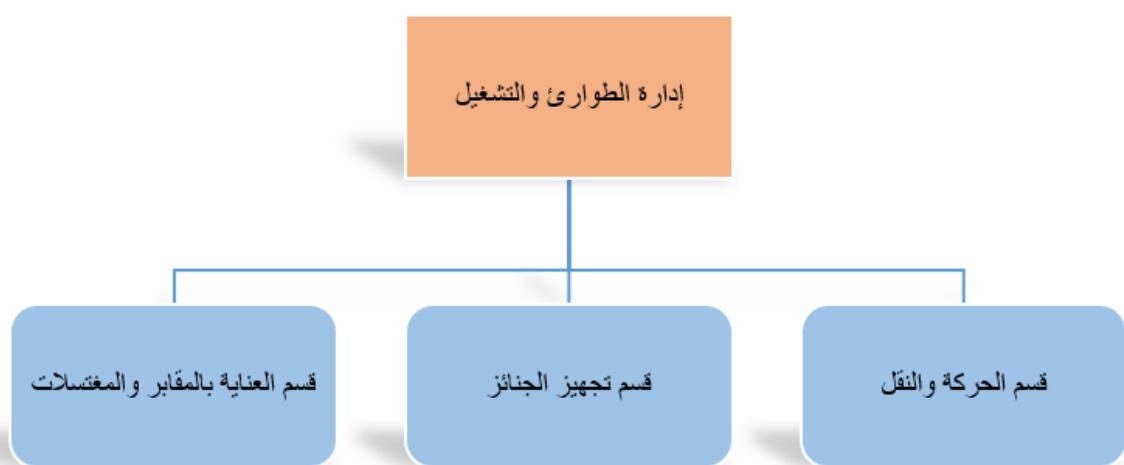
١١

الدليل التنظيمي (٢٠٢١)

المركز الرئيس : بجوار مقبرة الصالحة - هاتف : ٠١٣٥٨١٧٨٠٠ - الرقم الموحد: ٩٢٠٠٢٥٥٥٥ - فاكس: ٠١٣٥٨١٤٧٤٢

مكتب الميزر : بجوار المقبرة الشمالية - هاتف : ٠١٣٥٣١٢٥٢٨

الموقع الإلكتروني: ekram@ekramm.org.sa - البريد الإلكتروني : www.ekramm.org.sa



١٢

الدليل التنظيمي (٢٠٢١)

المؤتمر الرئيسي : بجوار مقبرة الصالحية - هاتف : ٠١٣٥٨١٧٨٠٠ - الرقم الموحد: ٩٢٠٠٢٥٥٥٥٠ - فاكس: ٠١٣٥٨١٤٧٤٢

مكتب الميرز : بجوار المقبرة الشمالية - هاتف : ٠١٣٥٣١٢٥٢٨

الموقع الإلكتروني: ekram@ekramm.org.sa - البريد الإلكتروني : www.ekramm.org.sa

ادارة الطوارئ والتشغيل	
ال القيام بأعمال تجهيز الجنازات وتوفير كل ما يلزم لذلك من سيارات إسعاف ومجسلين وتوفير ما كل ما يمكن للمقابر من خدمات واحتياجات بتميز وإنفاق	الهدف العام
المدير التنفيذي	الارتباط الوظيفي
موظفو الإدراة	الإشراف الإداري
المهام:	
١ إعداد الخطة التشغيلية السنوية وموازنة الإدارة المالية بالتعاون مع رؤساء الأقسام والإشراف على تنفيذها	
٢ المشاركة في إعداد الخطط الاستراتيجية الخاصة بالجمعية	
٣ تنظيم ورئاسة اللجان والاجتماعات وفرق العمل للتحسين المستمر لمخرجات العمل	
٤ تمثيل الإدارة وحضور الاجتماعات الدورية والطارئة التي تنظمها إدارة الجمعية	
٥ التنسيق مع الإدارات الأخرى بما يحقق أهداف واستراتيجيات الإدارة	
٦ الإشراف على الأقسام التابعة لإدارته وضبط ومتابعة العمل بها	
٧ توفير المتطلبات التشغيلية للإدارة والأقسام والمشاركات التابعة لها لإنتمام العمل بصورة فاعلة	
٨ حل المشكلات والعقبات التي تواجه الأقسام والموظفين التابعين للإدارة	
٩ بناء فريق عمل واستقطاب موظفين ومتعاونين ومتطلعين للعمل بالإدارة	
١٠ تطبيق اللوائح الخاصة بتنظيم الأداء للموظفين ومتابعة كل ما يصدر من قوانين وتعليمات من إدارة الجمعية	
١١ تقويم أداء الموظفين التابعين لإدارته بالتعاون مع قسم الموارد البشرية	
١٢ إنشاء قاعدة بيانات تحوي كافة ما يحتاجه العمل من معلومات بالتنسيق مع قسم تقنية المعلومات	
١٣ تبسيط الإجراءات وتطويرها ومراجعتها دورياً بالتنسيق مع إدارة التخطيط والتطوير	
١٤ تقييم إنجازات أنشطة وبرامج الإدارة بصورة دورية	
١٥ الاطلاع على التجارب المماثلة للجهات الأخرى والاستفادة من المناسب منها في تطوير برامج العمل	
١٦ إعداد التقارير الشهرية والسنوية بالإنجازات	
١٧ القيام بأية مهام أخرى تكلف بها في مجال اختصاصه	
المهام التخصصية:	
١ (الاستقبال) استقبال أهل المتوفى والتأكد من اكتمال الأوراق الرسمية قبل البدء في عملية التغسيل والتكمين والدفن.	
٢ (بيانات الوفيات) تسجيل بيانات الوفيات في نظام إلكتروني يخصص لذلك.	
٣ (تأمين الاحتياجات) توفير ما يلزم من احتياجات بشرية ومادية لأعمال تجهيز الجنازات والمجسليات والمقابر (مجيلي متوفي، عمال نظافة، سائقين – أكفان ومواد تجهيز.. الخ).	
٤ (النقل والتجهيز والدفن) القيام بأعمال نقل وتجهيز الجنازات والمساعدة في دفنهما.	
٥ (حفر القبور) متابعة حفر القبور وشؤون المقابر بالتنسيق مع الجهات المعنية.	
٦ (شون المغسلات) متابعة شؤون المغسلات وتأمين سيارات إسعاف مجهزة لنقل الجنازات.	
٧ (سيارات الإسعاف) تأمين وصيانة سيارات إسعاف مجهزة لنقل الجنازات.	
٨ (قاعدة بيانات) إنشاء قاعدة بيانات عن المقابر والمغسلات.	
٩ وضع الأنظمة والأدلة الإجرائية لسير العمل داخل إدارة الطوارئ والتشغيل	

قسم تجهيز الجناز

الهدف العام	تقديم الدعم والمواساة لذوي المتوفى بتجهيز ذويهم وأحبتهم المتفوون
الارتباط الوظيفي	إدارة الطوارئ والتشغيل
الإشراف الإداري	موظفو القسم
المهام:	
١	إعداد الخطة التشغيلية السنوية وموازنة الإدارة المالية بالتعاون مع رؤساء الأقسام والإشراف على تنفيذها
٢	تنظيم ورئاسة اللجان والمجتمعات وفرق العمل للتحسين المستمر لمخرجات العمل
٣	تمثيل الإدارة وحضور المجتمعات الدورية والطارئة التي تنظمها إدارة الجمعية
٤	التنسيق مع الإدارات الأخرى بما يحقق أهداف واستراتيجيات الإدارة
٥	الإشراف على الأقسام التابعة لإدارته وضبط ومتابعة العمل بها
٦	توفير المتطلبات التشغيلية للإدارة والأقسام والمشاريع التابعة لها لإتمام العمل بصورة فاعلة
٧	حل المشكلات والعقبات التي تواجه الأقسام والموظفين التابعين للإدارة
٨	بناء فريق عمل واستقطاب موظفين ومتعاونين ومتطلعين للعمل بالإدارة
٩	تطبيق اللوائح الخاصة بتنظيم الأداء للموظفين ومتابعة كل ما يصدر من قوانين وتعليمات من إدارة الجمعية
١٠	تقويم أداء الموظفين التابعين لإدارته بالتعاون مع قسم الموارد البشرية
١١	إنشاء قاعدة بيانات تحوي كافة ما يحتاجه العمل من معلومات بالتنسيق مع قسم تقنية المعلومات
١٢	تبسيط الإجراءات وتطويرها ومراجعتها دوريًا بالتنسيق مع إدارة التخطيط والتطوير
١٣	تقييم إنجازات أنشطة وبرامج الإدارة بصورة دورية
١٤	الاطلاع على التجارب المماثلة للجهات الأخرى والاستفادة من المناسب منها في تطوير برامج العمل
١٥	إعداد التقارير الشهرية والسنوية بإنجازات
١٦	القيام بأية مهام أخرى تكلف بها في مجال اختصاصه
١٧	
المهام التخصصية:	
١	إعداد وتجهيز أماكن التغسيل والتكمين لاستقبال الجناز
٢	القيام بتجهيز الجناز (التغسيل والتكمين) التي ترد إلى الجمعية
٣	المساهمة في حملات التوعية والتدريب في مجال عمل الجمعية
٤	إدخال بيانات الوفيات التي ترد إلى الجمعية بنظام إكرام الإلكتروني
٥	المشاركة في خطط تطوير أماكن تجهيز الجناز خاصةً والمغسلات بشكل عام
٦	وضع وتطوير الدليل الإجرائي لاستقبال الجناز
٧	توفير احتياجات ومتطلبات المغسلين داخل القسم
٨	وضع وتطوير معايير متطلبات تجهيز الجناز
٩	الإشراف على تأمين الأكفان ومواد التجهيز حسب المعايير المعتمدة
١٠	المساهمة في إعداد مبادرات لتأمين الأكفان ومواد تجهيز الجناز بالتعاون مع الأقسام المختصة

قسم العناية بالمقابر والمعتسلات

الهدف العام	الارتباط الوظيفي	الإشراف الإداري
تطوير بيئة الخدمات والمرافق التي تقدم خدمات شؤون الموتى والمقابر	إدارة الطوارئ والتشغيل	موظفو القسم
١ إعداد الخطة التشغيلية السنوية وموازنة الإدارة المالية بالتعاون مع رؤساء الأقسام والإشراف على تنفيذها	٢ تنظيم ورئاسة اللجان والمجتمعات وفرق العمل للتحسين المستمر لمخرجات العمل	٣ تمثيل الإدارة وحضور الاجتماعات الدورية والطارئة التي تنظمها إدارة الجمعية
٤ التنسيق مع الإدارات الأخرى بما يحقق أهداف واستراتيجيات الإدارة	٥ الإشراف على الأقسام التابعة لإدارته وضبط ومتابعة العمل بها	٦ توفير المتطلبات التشغيلية للإدارة والأقسام والمشاريع التابعة لها لإتمام العمل بصورة فاعلة
٧ حل المشكلات والعقبات التي تواجه الأقسام والموظفين التابعين للإدارة	٨ بناء فريق عمل واستقطاب موظفين ومتعاونين ومتطلعين للعمل بالإدارة	٩ تطبيق اللوائح الخاصة بتنظيم الأداء للموظفين ومتابعة كل ما يصدر من قوانين وتعليمات من إدارة الجمعية
١٠ تقويم أداء الموظفين التابعين لإدارته بالتعاون مع قسم الموارد البشرية	١١ إنشاء قاعدة بيانات تحوي كافة ما يحتاجه العمل من معلومات بالتنسيق مع قسم تقنية المعلومات	١٢ تبسيط الإجراءات وتطويرها ومراجعتها دوريًا بالتنسيق مع إدارة التخطيط والتطوير
١٣ تقييم إنجازات أنشطة وبرامج الإدارة بصورة دورية	١٤ الاطلاع على التجارب المماثلة للجهات الأخرى والاستفادة من المناسب منها في تطوير برامج العمل	١٥ إعداد التقارير الشهرية والسنوية بإنجازات
١٦ القيام بأية مهام أخرى تكلف بها في مجال اختصاصه		
١٧		
المهام التخصصية:		
١ وضع الأدلة والمعايير الخاصة بالمعتسلات النموذجية	٢ الإشراف على عمليات الصيانة الدورية والتطوير المستمر للمعutسلات والمقابر	٣ وضع خطط تطوير المقابر والاستفادة من التقنيات الحديثة
٤ تشغيل ومتابعة أعمال النظافة اليومية والدورية للمعutسلات	٥ المتابعة والإشراف على حفر القبور حسب المعايير الشرعية والفنية بالتعاون مع أمانة الأحساء	٦ إنشاء قاعدة بيانات شاملة عن جميع معuسلات الموتى والمقابر بالأحساء
٧ إعداد التقارير الشهرية عن المعuسلات والمقابر التي تشرف عليها الجمعية ورفعها للإدارة المختصة	٨ المساهمة في إعداد مبادرات لتأمين احتياجات المعuسلات والمقابر بالتعاون مع الأقسام المختصة	٩ إعداد تقارير فورية عن أي تعديات تتعرض لها المقابر ورفعها للإدارة المختصة

١٥

الدليل التنظيمي (٢٠٢١)

المركز الرئيس : بجوار مقبرة الصالحة - هاتف : ٠١٣٥٨١٧٨٠٠ - الرقم الموحد: ٩٢٠٠٢٥٥٥٥ - فاكس: ٠١٣٥٨١٤٧٤٢

مكتب الميزر : بجوار المقبرة الشمالية - هاتف : ٠١٣٥٣١٢٥٢٨

الموقع الإلكتروني: ekram@ekramm.org.sa - www.ekramm.org.sa - البريد الإلكتروني : ekram@ekramm.org.sa

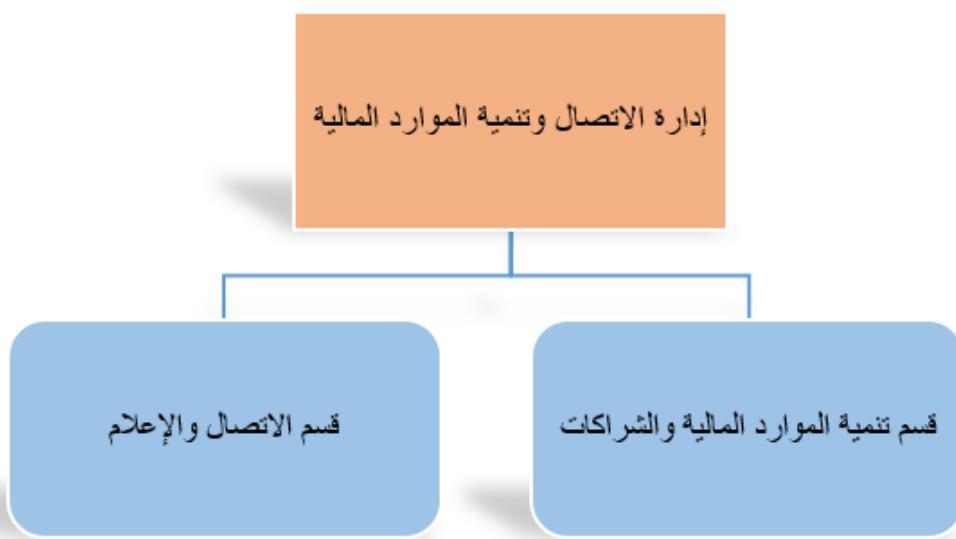
قسم الحركة والنقل

الهدف العام	تشغيل وتطوير مركبات ومعدات الجمعية لتقديم خدمات متميزة في مجال عمل الجمعية
الارتباط الوظيفي	إدارة الطوارئ والتشغيل
الإشراف الإداري	موظفو القسم
المهام:	
١	إعداد الخطة التشغيلية السنوية وموازنة الإدارة المالية بالتعاون مع رؤساء الأقسام والإشراف على تفزيذها
٢	تنظيم ورئاسة اللجان والمجتمعات وفرق العمل للتحسين المستمر لمخرجات العمل
٣	تمثيل الإدارة وحضور المجتمعات الدورية والطارئة التي تنظمها إدارة الجمعية
٤	التنسيق مع الإدارات الأخرى بما يحقق أهداف واستراتيجيات الإدارة
٥	الإشراف على الأقسام التابعة لإدارته وضبط ومتابعة العمل بها
٦	توفير المتطلبات التشغيلية للإدارة والأقسام والمشاريع التابعة لها لإتمام العمل بصورة فاعلة
٧	حل المشكلات والعقبات التي تواجه الأقسام والموظفين التابعين للإدارة
٨	بناء فريق عمل واستقطاب موظفين ومتعاونين ومتطلعين للعمل بالإدارة
٩	تطبيق اللوائح الخاصة بتنظيم الأداء للموظفين ومتابعة كل ما يصدر من قوانين وتعليمات من إدارة الجمعية
١٠	تقويم أداء الموظفين التابعين لإدارته بالتعاون مع قسم الموارد البشرية
١١	إنشاء قاعدة بيانات تحوي كافة ما يحتاجه العمل من معلومات بالتنسيق مع قسم تقنية المعلومات
١٢	تبسيط الإجراءات وتطويرها ومراجعتها دوريًا بالتنسيق مع إدارة التخطيط والتطوير
١٣	تقييم إنجازات أنشطة وبرامج الإدارة بصورة دورية
١٤	الاطلاع على التجارب المماثلة للجهات الأخرى والاستفادة من المناسب منها في تطوير برامج العمل
١٥	إعداد التقارير الشهرية والسنوية بإنجازات
١٦	القيام بأية مهام أخرى تكلف بها في مجال اختصاصه
١٧	
المهام التخصصية:	
١	إنشاء قاعدة بيانات إلكترونية لجميع المركبات والمعدات العاملة بالجمعية
٢	وضع معايير ومقاييس فنية لتأمين وتشغيل المركبات والمعدات بالجمعية
٣	القيام بأعمال الصيانة والتطوير المستمر للمركبات والمعدات
٤	استخراج وتحديد رخص السير والتأمين للمركبات والمعدات بالجمعية
٥	إدارة سجل الجمعية المروري بنظام تم المروري وكل ما يتعلق به
٦	إدارة سجل تحركات السيارات وانتدابات نقل الجنائز خارج الأحساء
٧	إدارة حركة الوقود والمحروقات لمركبات ومعدات الجمعية
٨	إيجاد موارد متعددة لتغطية تكاليف تشغيل المركبات والمعدات بالتعاون مع القسم المختص
٩	تنظيم دورات تدريبية لمنسوبي الجمعية في التعامل مع مركبات ومعدات الجمعية وكل ما يتعلق بذلك

إدارة التوعية

المهام:	الهدف العام
١ إعداد الخطة التشغيلية السنوية وموازنة الإدارة المالية بالتعاون مع رؤساء الأقسام والإشراف على تنفيذها	بالحكام الموتى والمقابر وتدريب الكوادر البشرية ل القيام بشؤون الميت وفق أحكام الشريعة
٢ المشاركة في إعداد الخطط الاستراتيجية الخاصة بالجمعية	المدير التنفيذي
٣ تنظيم ورئاسة اللجان والمجتمعات وفرق العمل للتحسين المستمر لمخرجات العمل	موظفو الإدارة
٤ تمثيل الإدارة وحضور الاجتماعات الدورية والطارئة التي تنظمها إدارة الجمعية	
٥ التنسيق مع الإدارات الأخرى بما يحقق أهداف واستراتيجيات الإدارة	
٦ الإشراف على الأقسام التابعة لإدارته وضبط ومتابعة العمل بها	
٧ توفير المتطلبات التشغيلية للإدارة والأقسام والمشاريع التابعة لها لإنتمام العمل بصورة فاعلة	
٨ حل المشكلات والعقبات التي تواجه الأقسام والموظفين التابعين للإدارة	
٩ بناء فريق عمل واستقطاب موظفين ومتعاونين ومتطلعين للعمل بالإدارة	
١٠ تطبيق اللوائح الخاصة بتنظيم الأداء للموظفين ومتتابعة كل ما يصدر من قوانين وتعليمات من إدارة الجمعية	
١١ تقويم أداء الموظفين التابعين لإدارته بالتعاون مع قسم الموارد البشرية	
١٢ إنشاء قاعدة بيانات تحوي كافة ما يحتاجه العمل من معلومات بالتنسيق مع قسم تقنية المعلومات	
١٣ تبسيط الإجراءات وتطويرها ومراجعة دوريا بالتنسيق مع إدارة التخطيط والتطوير	
١٤ تقييم إنجازات أنشطة وبرامج الإدارة بصورة دورية	
١٥ الاطلاع على التجارب المماثلة للجهات الأخرى والاستفادة من المناسب منها في تطوير برامج العمل	
١٦ إعداد التقارير الشهرية والسنوية بالإنجازات	
١٧ القيام بأية مهام أخرى تكلف بها في مجال اختصاصه	
المهام التخصصية:	
١ الإشراف على جميع الجوانب الشرعية التي تتعلق بمحاج عمل الجمعية	
٢ استصدار الفتاوى الشرعية المرتبطة بأحكام الموتى والمقابر	
٣ إعداد الإصدارات المختلفة للتوعية بأحكام الموتى والمقابر	
٤ تنظيم دورات تدريبية لإعداد كوادر بشرية ل القيام بشؤون الموتى	
٥ العمل على إحياء السنن الشرعية داخل المقابر	
٦ التنسيق مع الجمعيات المتخصصة بشؤون الموتى والمقابر	
٧ إنشاء مكتبة إلكترونية جامعية لكل ما يتعلق بأحكام الجنائز	
٨ المشاركة في الموقع الإلكتروني في الجانب التوعوية	
٩	

الإدارة النسائية	
تحقيق أهداف وطلعات الجمعية فيما يتعلق بشؤون النساء تحت إشراف المدير التنفيذي للجمعية	الهدف العام
المدير التنفيذي	الارتباط الوظيفي
موظفو الإدارة	الإشراف الإداري
المهام:	
١ إعداد الخطة التشغيلية السنوية وموازنة الإدارة المالية بالتعاون مع رؤساء الأقسام والإشراف على تنفيذها	
٢ المشاركة في إعداد الخطط الاستراتيجية الخاصة بالجمعية	
٣ تنظيم ورئاسة اللجان والمجتمعات وفرق العمل للتحسين المستمر لمخرجات العمل	
٤ تمثيل الإدارة وحضور الاجتماعات الدورية والطارئة التي تنظمها إدارة الجمعية	
٥ التنسيق مع الإدارات الأخرى بما يحقق أهداف واستراتيجيات الإدارة	
٦ الإشراف على الأقسام التابعة لإدارته وضبط ومتابعة العمل بها	
٧ توفير المتطلبات التشغيلية للإدارة والأقسام والمشاركات التابعة لها لإنتمام العمل بصورة فاعلة	
٨ حل المشكلات والعقبات التي تواجه الأقسام والموظفين التابعين للإدارة	
٩ بناء فريق عمل واستقطاب موظفين ومتعاونين ومتطلعين للعمل بالإدارة	
١٠ تطبيق اللوائح الخاصة بتنظيم الأداء للموظفين ومتابعة كل ما يصدر من قوانين وتعليمات من إدارة الجمعية	
١١ تقويم أداء الموظفين التابعين لإدارته بالتعاون مع قسم الموارد البشرية	
١٢ إنشاء قاعدة بيانات تحوي كافة ما يحتاجه العمل من معلومات بالتنسيق مع قسم تقنية المعلومات	
١٣ تبسيط الإجراءات وتطويرها ومراجعتها دورياً بالتنسيق مع إدارة التخطيط والتطوير	
١٤ تقييم إنجازات أنشطة وبرامج الإدارة بصورة دورية	
١٥ الاطلاع على التجارب المماثلة للجهات الأخرى والاستفادة من المناسب منها في تطوير برامج العمل	
١٦ إعداد التقارير الشهرية والسنوية بالإنجازات	
١٧ القيام بأية مهام أخرى تكلف بها في مجال اختصاصه	
المهام التخصصية:	
١ الإشراف والإدارة لكل ما يتعلق بشؤون القسم النسائي بالجمعية حسب الصالحيات	
٢ استقبال وتجهيز جنائز النساء	
٣ إداره وإعداد الجانب التوعوي الخاص بالنساء مثل إقامة الدورات والمحاضرات	
٤ المشاركة في تطوير مقتضيات النساء	
٥ رفع تقارير دورية للمدير التنفيذي عن منجزات الإدارة النسائية	
٦ استقطاب متطلعات العمل في تجهيز جنائز النساء	
٧ المساهمة في تنمية الموارد واستقبال التبرعات بالإدارة النسائية حسب النظام المتبعة بالجمعية	
٨	
٩	



١٩

الدليل التنظيمي (٢٠٢١)

المؤتمر الرئيسي : بجوار مقبرة الصالحة - هاتف : ٠١٣٥٨١٧٨٠٠ - الرقم الموحد: ٩٢٠٠٢٥٥٥٥٠ - فاكس: ٠١٣٥٨١٤٧٤٢

مكتب الميزر : بجوار المقبرة الشمالية - هاتف : ٠١٣٥٣١٢٥٢٨

الموقع الإلكتروني: ekram@ekramm.org.sa - البريد الإلكتروني : www.ekramm.org.sa

إدارة الاتصال وتنمية الموارد المالية

المهام:	الهدف العام
الارتباط الوظيفي	الإشراف الإداري
١ إعداد الخطة التشغيلية السنوية وموازنة الإدارة المالية بالتعاون مع رؤساء الأقسام والإشراف على تنفيذها	المدير التنفيذي
٢ المشاركة في إعداد الخطط الاستراتيجية الخاصة بالجمعية	قسم الاتصال والإعلام / قسم تنمية الموارد المالية والشراكات
٣ تنظيم ورئاسة اللجان والمجتمعات وفرق العمل للتحسين المستمر لمخرجات العمل	الاستدامة المالية
٤ تمثيل الإدارة وحضور الاجتماعات الدورية والطارئة التي تنظمها إدارة الجمعية	
٥ التنسيق مع الإدارات الأخرى بما يحقق أهداف واستراتيجيات الإدارة	
٦ الإشراف على الأقسام التابعة لإدارته وضبط ومتابعة العمل بها	
٧ توفير المتطلبات التشغيلية للإدارة والأقسام والمشاريع التابعة لها لإنتمام العمل بصورة فاعلة	
٨ حل المشكلات والعقبات التي تواجه الأقسام والموظفين التابعين للإدارة	
٩ بناء فريق عمل واستقطاب موظفين ومتعاونين ومتطلعين للعمل بالإدارة	
١٠ تطبيق اللوائح الخاصة بتنظيم الأداء للموظفين ومتابعة كل ما يصدر من قوانين وتعليمات من إدارة الجمعية	
١١ تقويم أداء الموظفين التابعين لإدارته بالتعاون مع قسم الموارد البشرية	
١٢ إنشاء قاعدة بيانات تحوي كافة ما يحتاجه العمل من معلومات بالتنسيق مع قسم تقنية المعلومات	
١٣ تبسيط الإجراءات وتطويرها ومراجعتها دوريًا بالتنسيق مع إدارة التخطيط والتطوير	
١٤ تقييم إنجازات أنشطة وبرامج الإدارة بصورة دورية	
١٥ الاطلاع على التجارب المماثلة للجهات الأخرى والاستفادة من المناسب منها في تطوير برامج العمل	
١٦ إعداد التقارير الشهرية والسنوية بالإنجازات	
١٧ القيام بأية مهام أخرى تكلف بها في مجال اختصاصه	
المهام التخصصية:	
١ استقبال الداعمين وتعريفهم بأنشطة ومشروعات الجمعية	
٢ العمل على تربية مصادر الدعم المادي للجمعية وصولاً إلى الاستدامة المالية	
٣ الإشراف والمتابعة لمشروع الاستقطاع والعمل على تطويره وتنميته	
٤ فتح قنوات اتصال مستمرة مع الداعمين وفتح ملفات خاصة بهم ومتابعتهم باستمرار	
٥ إعداد برامج نوعية وفعالة لجلب الدعم من المساهمين أفراد ومؤسسات داعمة	
٦ التواصل مع الداعمين في المناسبات المختلفة	
٧ الإشراف على إعداد لقاءات دورية لتكريم الداعمين	
٨ الإشراف على تسويق مشروع الأوقاف للجمعية وإدارتها	
٩ تكوين فريق استثماري من المتخصصين لتعزيز استثمارات الجمعية وتنمية أوقافها	
١٠ طرح دراسة الأفكار التي تؤدي إلى زيادة موارد الجمعية المالية	
١١ تقييم طرق جمع التبرعات وتطويرها بشكل مستمر	
١٢ بناء علاقات متميزة مع الجهات المترعة لما ذلك من أهمية بالغة في استقطاب الموارد المالية	
١٣ صياغة مشاريع متكاملة مقرونة بدراسات جدوى اقتصادية واجتماعية بالتعاون مع الوحدات الإدارية بالجمعية	

الدليل التنظيمي (٢٠٢١)

المركز الرئيس : بجوار مقبرة الصالحة - هاتف : ٠١٣٥٨١٧٨٠٠ - الرقم الموحد: ٩٢٠٠٢٥٥٥٥ - فاكس: ٠١٣٥٨١٤٧٤٢

مكتب الميزز : بجوار المقبرة الشمالية - هاتف : ٠١٣٥٣١٢٥٢٨

الموقع الإلكتروني: ekram@ekramm.org.sa - البريد الإلكتروني: www.ekramm.org.sa

١٤	تحسين وتطوير البرامج والمناشط بصورة مستمرة ومتابعة مؤشرات الأداء
١٥	إعداد قاعدة بيانات بأسماء الجهات المانحة والداعمة ورجال الأعمال
١٦	ابتكار طرق إبداعية لتحفيز الداعمين
١٧	تنظيم زيارات للتجار ورجال الأعمال والجهات المانحة والداعمة
١٨	إعداد وتطوير برنامج حاسوبي للإدارة بالتنسيق مع قسم تقييم المعلومات
١٩	الاطلاع على التجارب المماثلة وأفضل الممارسات لجهات أخرى والاستفادة من المناسب منها في برامج العمل
٢٠	ابتكار برامج ومناشط جديدة تتناسب مع حاجات المستفيدين العصرية بما يحقق أهداف الجمعية
٢١	تقديم الحلول العملية والإبداعية لتحسين مخرجات العمليات
٢٢	مراجعة السياسات والإجراءات الخاصة بالبرامج والمناشط لضمان الجودة والتميز

٢١

الدليل التنظيمي (٢٠٢١)

المؤتمر الرئيسي : بجوار مقبرة الصالحة - هاتف : ٠١٣٥٨١٧٨٠٠ - الرقم الموحد: ٩٢٠٠٢٥٥٥٥٠ - فاكس: ٠١٣٥٨١٤٧٤٢

مكتب الميزر : بجوار المقبرة الشمالية - هاتف : ٠١٣٥٣١٢٥٢٨

الموقع الإلكتروني: ekram@ekramm.org.sa - البريد الإلكتروني : www.ekramm.org.sa

قسم الاتصال والإعلام	
المهام:	الهدف العام
الإشراف الإداري	موظفو القسم
١ إعداد الخطة التشغيلية السنوية وموازنة الإدارة المالية بالتعاون مع رؤساء الأقسام والإشراف على تفزيذها	إقامة وتعزيز العلاقات بين الجمعية والمجتمع الخارجي وتنظيم برامج التواصل الداخلي والخارجي وتحسين الصورة الذهنية للجمعية
٢ تنظيم ورئاسة اللجان والمجتمعات وفرق العمل للتحسين المستمر لمخرجات العمل	إدارة الاتصال وتنمية الموارد المالية
٣ تمثيل الإدارة وحضور الاجتماعات الدورية والطارئة التي تنظمها إدارة الجمعية	
٤ التنسيق مع الإدارات الأخرى بما يحقق أهداف واستراتيجيات الإدارة	
٥ الإشراف على الأقسام التابعة لإدارته وضبط ومتابعة العمل بها	
٦ توفير المتطلبات التشغيلية للإدارة والأقسام والمشاريع التابعة لها لإنعام العمل بصورة فاعلة	
٧ حل المشكلات والعقبات التي تواجه الأقسام والموظفين التابعين للإدارة	
٨ بناء فريق عمل واستقطاب موظفين ومتعاونين ومتطوعين للعمل بالإدارة	
٩ تطبيق اللوائح الخاصة بتنظيم الأداء للموظفين ومتابعة كل ما يصدر من قوانين وتعليمات من إدارة الجمعية	
١٠ تقويم أداء الموظفين التابعين لإدارته بالتعاون مع قسم الموارد البشرية	
١١ إنشاء قاعدة بيانات تحوي كافة ما يحتاجه العمل من معلومات بالتنسيق مع قسم نقية المعلومات	
١٢ تبسيط الإجراءات وتطويرها ومراجعتها دورياً بالتنسيق مع إدارة التخطيط والتطوير	
١٣ تقييم إنجازات أنشطة وبرامج الإدارة بصورة دورية	
١٤ الاطلاع على التجارب المماثلة للجهات الأخرى والاستفادة من المناسب منها في تطوير برامج العمل	
١٥ إعداد التقارير الشهرية والسنوية بإنجازات	
١٦ القيام بأية مهام أخرى تكلف بها في مجال اختصاصه	
١٧	
المهام التخصصية:	
١ (ال التواصل الخارجي) تنسيق وتنظيم الزيارات التعرفيّة للشخصيات البارزة والمؤثرة في المجتمع ومديري الدوائر الحكومية والقطاع الخاص ودعوتهم لزيارة الجمعية لاطلاعهم عن كثب على أنشطة الجمعية المختلفة	
٢ (الزيارات) تنسيق واستقبال زوار الجمعية بالتعاون مع الوحدات الإدارية المختلفة	
٣ (ال التواصل الداخلي) تنسيق وتنظيم المناشط الاجتماعية لموظفي الجمعية لتوثيق أواصر التواصل بين أفراد فريق العمل	
٤ (تمثيل الجمعية) بالمشاركة في الفعاليات والمناسبات المتعلقة بالجهات الحكومية والخاصة	
٥ (المعارض) إقامة المعارض التعرفيّة في مختلف المنشآت و المراكز التجارية ، والمشاركة في المعارض التي تخدم أهداف الجمعية	
٦ (الراسلات) مد جسور التواصل بين الجمعية وكافة أفراد المجتمع من خلال المراسلات والبرقيات حسب المناسبات المختلفة	
٧ (ال المناسبات الداخلية) تنسيق وتنظيم المناسبات الداخلية والحفلات بالتعاون مع إدارة ارت الجمعية لإبراز دور الجمعية وإظهار مناسطه	
٨ (توزيع المطبوعات) تنظيم حملات توزيع المطبوعات الإعلامية لنتعريف المجتمع بمناشط الجمعية وإنجازاتها	

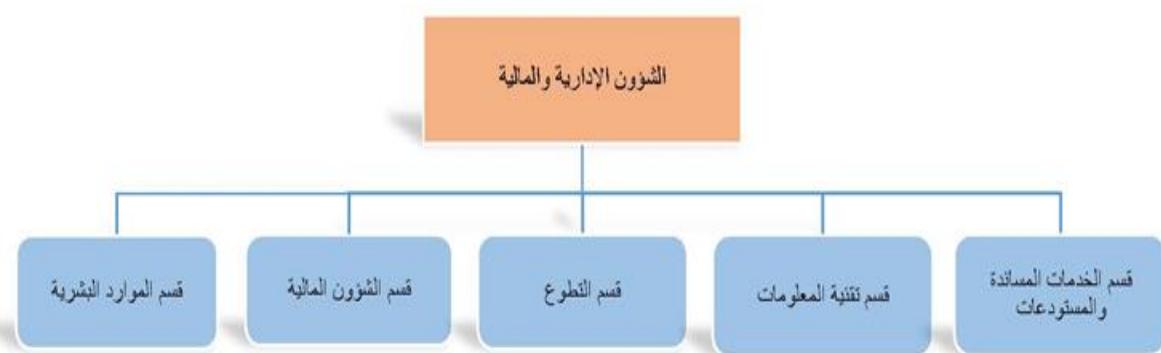
٩	(توزيع الإصدارات التوعوية) توزيع الإصدارات الجمعية التوعوية عبر الطرق المعتمدة لدى الجمعية
١٠	(التواصل الخارجي) تنسيق وتنظيم الزيارات التعريفية للشخصيات البارزة والمؤثرة في المجتمع ومديري الدوائر الحكومية والقطاع الخاص ودعوتهم لزيارة الجمعية لاطلاعهم عن كثب على أنشطة الجمعية المختلفة
١١	(التحرير) كتابة وتحرير أخبار وإعلانات برامج وأنشطة الجمعية
١٢	(النشر) التواصل مع وسائل الإعلام المختلفة لنشر أخبار وإنجازات الجمعية
١٣	(اللقاءات الصحفية) تنظيم اللقاءات الصحفية والتواصل الفعال مع الصحفيين والإعلاميين
١٤	(الإذاعة والتلفاز) دعم الصورة الذهنية للجمعية في المجتمع وتحقيق الانتشار الإعلامي من خلال الإذاعة والتلفاز
١٥	(المطبوعات الإعلامية) إعداد المواد الدعائية والمطبوعات الإعلامية المختلفة للتعرف بالجمعية ومناشطها وإخراجها وتوزيعها
١٦	(المقاطع الإعلامية) إعداد محتوى المقاطع الإعلامية التعرفي بالجمعية وأنشطتها المختلفة
١٧	(الموقع الإلكتروني) إدارة وتحديث وتطوير الموقع الإعلامي الإلكتروني للجمعية
١٨	(موقع التواصل الاجتماعي) الاستفادة من وسائل التواصل الاجتماعي للتعرف ببرامج وأنشطة الجمعية
١٩	(التعاقد) التنسيق مع الوكالات الإعلامية لتنفيذ الحملات الإعلامية
٢٠	(الأرشفة) أرشفة جميع الأعمال والمناشط الإعلامية

قسم تنمية الموارد المالية والشراكات

الهدف العام:	تحقيق الاستدامة المالية للجمعية بإيجاد وإدارة أوقاف واستثمارات وإبرام وتعزيز الشراكات مع الجهات ذات العلاقة وتهدف إلى دعم الجمعية
الارتباط الوظيفي	إدارة الاتصال وتنمية الموارد المالية
الإشراف الإداري	موظفو القسم
المهام:	
١	إعداد الخطة التشغيلية السنوية وموازنة الإدارة المالية بالتعاون مع رؤساء الأقسام والإشراف على تفيذها
٢	تنظيم ورئاسة اللجان والمجتمعات وفرق العمل للتحسين المستمر لمخرجات العمل
٣	تمثيل الإدارة وحضور الاجتماعات الدورية والطارئة التي تنظمها إدارة الجمعية
٤	التنسيق مع الإدارات الأخرى بما يحقق أهداف واستراتيجيات الإدارة
٥	الإشراف على الأقسام التابعة لإدارته وضبط ومتابعة العمل بها
٦	توفير المتطلبات التشغيلية للإدارة والأقسام والمشاريع التابعة لها لإنعام العمل بصورة فاعلة
٧	حل المشكلات والعقبات التي تواجه الأقسام والموظفين التابعين للإدارة
٨	بناء فريق عمل واستقطاب موظفين ومتعاونين ومتطوعين للعمل بالإدارة
٩	تطبيق اللوائح الخاصة بتنظيم الأداء للموظفين ومتابعة كل ما يصدر من قوانين وتعليمات من إدارة الجمعية
١٠	تقدير أداء الموظفين التابعين لإدارته بالتعاون مع قسم الموارد البشرية
١١	إنشاء قاعدة بيانات تحوي كافة ما يحتاجه العمل من معلومات بالتنسيق مع قسم نقية المعلومات
١٢	تبسيط الإجراءات وتطويرها ومراجعتها دورياً بالتنسيق مع إدارة التخطيط والتطوير
١٣	تقييم إنجازات أنشطة وبرامج الإدارة بصورة دورية
١٤	الاطلاع على التجارب المماثلة للجهات الأخرى والاستفادة من المناسب منها في تطوير برامج العمل
١٥	إعداد التقارير الشهرية والسنوية بإنجازات
١٦	القيام بأية مهام أخرى تكلف بها في مجال اختصاصه
١٧	

المهام التخصصية:

١	(الشراكات) عقد الشراكات والتحالفات مع الجهات الحكومية والخاصة بما يحقق أهداف الجمعية
٢	(التخطيط) وضع الخطط التنفيذية لإنشاء وإدارة المشاريع الاستثمارية والأوقاف
٣	(دراسة الجدوى) إعداد دراسات الجدوى للأوقاف والمشاريع الاستثمارية بالتنسيق مع الجهات المختصة
٤	(إعداد الملفات) إعداد وتجهيز ملفات المشاريع الواقعية والاستثمارية بالتنسيق مع الإدارات المعنية
٥	(التسويق) تسويق المشاريع الدورية والواقعية والاستثمارية والبحث عن داعمين لتمويل إنجازها
٦	(متابعة المشاريع) متابعة سير العمل في المشاريع الدورية والاستثمارية والأوقاف ومتابعة تحصيل الإيجارات
٧	(المقترحات) اقتراح موارد استثمارية جديدة للجمعية وبحث أفضل السبل لتنميتها
٨	(المواد الإعلامية) اقتراح المواد الإعلامية والحملات التسويقية للمشاريع الدورية الواقعية والاستثمارية
٩	(إعداد التقارير) إعداد التقارير الختامية للمشاريع الواقعية والاستثمارية المدعومة وتزويد الداعمين بها



إدارة الشؤون الإدارية والمالية

الهدف العام	الإشراف على الأعمال الإدارية والمالية بالجمعية وتوفير المتابعة والرقابة اللازمة على جميع الإجراءات والعمليات المالية والإدارية بما في ذلك أعمال الموارد البشرية والمشتريات والمستودعات وتقنية المعلومات
الارتباط الوظيفي	المدير التنفيذي
الإشراف الإداري	قسم الموارد البشرية / قسم التطوع / قسم الشؤون المالية / قسم الخدمات المساعدة والمستودعات / قسم تقنية المعلومات
المهام:	
١	إعداد الخطة التشغيلية السنوية وموازنة الإدارة المالية بالتعاون مع رؤساء الأقسام والإشراف على تنفيذها
٢	المشاركة في إعداد الخطط الاستراتيجية الخاصة بالجمعية
٣	تنظيم ورئاسة اللجان والمجتمعات وفرق العمل للتحسين المستمر لمخرجات العمل
٤	تمثيل الإدارة وحضور الاجتماعات الدورية والطارئة التي تنظمها إدارة الجمعية
٥	التنسيق مع الإدارات الأخرى بما يحقق أهداف واستراتيجيات الإدارة
٦	الإشراف على الأقسام التابعة لإدارته وضبط ومتابعة العمل بها
٧	توفير المتطلبات التشغيلية للإدارة والأقسام والمشاريع التابعة لها لإنتمام العمل بصورة فاعلة
٨	حل المشكلات والعقبات التي تواجه الأقسام والموظفين التابعين للإدارة
٩	بناء فريق عمل واستقطاب موظفين ومتعاونين ومتطلعين للعمل بالإدارة
١٠	تطبيق اللوائح الخاصة بتنظيم الأداء للموظفين ومتابعة كل ما يصدر من قوانين وتعليمات من إدارة الجمعية
١١	تقديم أداء الموظفين التابعين لإدارته بالتعاون مع قسم الموارد البشرية
١٢	إنشاء قاعدة بيانات تحوي كافة ما يحتاجه العمل من معلومات بالتنسيق مع قسم تقنية المعلومات
١٣	تبسيط الإجراءات وتطويرها ومراجعتها دوريًا بالتنسيق مع إدارة التخطيط والتطوير
١٤	تقييم إنجازات أنشطة وبرامج الإدارة بصورة دورية
١٥	الاطلاع على التجارب المماثلة للجهات الأخرى والاستفادة من المناسب منها في تطوير برامج العمل
١٦	إعداد التقارير الشهرية والسنوية بالإنجازات
١٧	القيام بأية مهام أخرى تكلف بها في مجال اختصاصه اختصاصها
المهام التخصصية:	
١	إعداد الموازنة التقديرية السنوية للجمعية
٢	الإشراف على إعداد الميزانية والحسابات الخاتمة للجمعية واعتماده من المحاسب القانوني
٣	المشاركة في وضع السياسات والإجراءات المحاسبية
٤	مراقبة حركة النقد في البنوك والصندوق والإجراءات المالية الداخلية والخارجية والتتأكد من سلامة الدورة المستنديه لذلك
٥	إصدار الشيكات والتوجيع على أوامر الصرف بعد التأكيد من استيفاء كافة الإجراءات المؤدية بالمستندات
٦	الإشراف على تقييد وتسجيل العمليات المحاسبية وفقا لأنظمة المحاسبة المعترف عليها
٧	إعداد التقارير التي تلخص موقف الجمعية المالي فيما يخص الدخل والمصروفات والسيولة النقدية
٨	المحافظة على سجلات المصروفات وسندات القبض والإيرادات
٩	الإشراف على تطبيق اللوائح والأنظمة الإدارية
١٠	الإشراف على إعداد قوائم الموظفين وتحديثها والمحافظة على سجلاتهم
١١	إعداد كشوفات رواتب الموظفين الشهرية بناء على كشوفات الحضور والانصراف وسجلات الإجازات
١٢	متابعة دوام الموظفين (الحضور والانصراف)

الدليل التنظيمي (٢٠٢١)

المركز الرئيس : بجوار مقبرة الصالحة - هاتف : ٠١٣٥٨١٧٨٠٠ - الرقم الموحد: ٩٢٠٠٢٥٥٥٥ - فاكس: ٠١٣٥٨١٤٧٤٢

مكتب الميزز : بجوار المقبرة الشمالية - هاتف : ٠١٣٥٣١٢٥٢٨

الموقع الإلكتروني: ekram@ekramm.org.sa - البريد الإلكتروني : www.ekramm.org.sa

١٣	استقطاب الكفاءات في مختلف التخصصات وتوظيف العمالة اللازم للجمعية طبقاً للخطة المعتمدة
١٤	الإشراف على تطبيق وتفعيل لائحة الموارد البشرية المعتمدة
١٥	استلام تقارير أداء الموظفين من مديرى الإدارات وتحليلها وعمل التقييم النهائي لكل موظف والرفع بالتصنيفات للإدارة
١٦	الإشراف على ضبط وحصر وترقيم الأصول الثابتة مع تحليلها وتصنيفها حسب النوع
١٧	الإشراف على أعمال الخدمات المساعدة والسائلين من خلال المسؤولين عنها
١٨	متابعة تأمين مشتريات الجمعية طبقاً للخطة المعتمدة
١٩	متابعة تسليم وتوثيق العهد للموظفين
٢٠	الإشراف على منظومة العمل التقني وتطويرها وصيانتها وتوفير الدعم الفني لكافة الإدارات
٢١	الاطلاع على التجارب المماثلة وأفضل الممارسات لجهات أخرى والاستفادة من المناسب منها في برامج العمل
٢٢	ابتكار برامج ومناشط جديدة تتناسب مع حاجات المستفيدين العصرية بما يحقق أهداف الجمعية
٢٣	تقديم الحلول العملية والإبداعية لتحسين مخرجات العمليات
٢٤	مراجعة السياسات والإجراءات الخاصة بالبرامج والمناشط لضمان الجودة والتميز

٢٧

الدليل التنظيمي (٢٠٢١)

المؤتمر الرئيسي : بجوار مقبرة الصالحة - هاتف : ٠١٣٥٨١٧٨٠٠ - الرقم الموحد: ٩٢٠٠٢٥٥٥٥ - فاكس: ٠١٣٥٨١٤٧٤٢

مكتب الميزر : بجوار المقبرة الشمالية - هاتف : ٠١٣٥٣١٢٥٢٨

الموقع الإلكتروني: ekram@ekramm.org.sa - البريد الإلكتروني: www.ekramm.org.sa

قسم الموارد البشرية

الهدف العام	إنجاز كافة الأعمال التي تخص الموارد البشرية بالجمعية والاشراف على تفعيل وتطبيق لائحة الموارد البشرية
الارتباط الوظيفي	مدير إدارة الشؤون الإدارية والمالية
الإشراف الإداري	موظفو القسم
المهام:	
١	إعداد الخطة التشغيلية السنوية وموازنة القسم المالية بالتعاون مع موظفي القسم ومدير الإدارة والاشراف على تنفيذها
٢	تنظيم ورئاسة اللجان والاجتماعات الخاصة بالقسم
٣	تمثيل القسم وحضور الاجتماعات الدورية والطارئة التي تنظمها الإدارة
٤	توفير المتطلبات التشغيلية الخاصة بالقسم لإتمام العمل بصورة فاعلة
٥	بناء فريق عمل واستقطاب موظفين ومتعاوين ومتطلعين للعمل بالقسم
٦	حل المشكلات والعقبات التي تواجه القسم ومنسوبيه
٧	تقديم أداء الموظفين التابعين للقسم
٨	تقييم إنجازات الأنشطة والبرامج الخاصة بالقسم
٩	إنشاء قاعدة بيانات تحوي كافة ما يحتاجه العمل من معلومات
١٠	تبسيط الإجراءات وتطويرها ومراجعتها دوريا
١١	الاطلاع على التجارب المماثلة للجهات الأخرى والاستفادة من المناسب منها في تطوير برامج العمل
١٢	تحسين وتطوير البرامج والمناشط بصورة مستمرة ومتتابعة مؤشرات الأداء
١٣	تقديم الحلول العملية والإبداعية لتحسين مخرجات العمليات
١٤	إعداد التقارير الشهرية والسنوية بإنجازات
١٥	القيام بأية مهام أخرى يكلف بها في مجال اختصاصه
المهام التخصصية:	
١	(تخطيط الموارد البشرية) تحديد الاحتياجات من الموارد البشرية وتحديث التشكيلات الإدارية وإعداد الموازنة المالية للرواتب ومستحقات الموظفين
٢	(الاستقطاب) استقطاب الموارد البشرية لمختلف الادارات بالجمعية والإعلان عن الوظائف حسب الحاجة وفقاً لنظام المتبغ
٣	(التوظيف) المشاركة في إجراء المقابلات الشخصية للمتقدمين للوظائف و اختيار المناسب منهم حسب الوصف الوظيفي وإنهاء إجراءات التوظيف
٤	(الرواتب والمستحقات) إعداد كشوفات رواتب الموظفين الشهرية بناء على كشوفات الحضور والانصراف وسجلات الإجازات والترقية وزيادة الرواتب والمكافآت، والنفل والانتداب وخارج الدوام ونهاية الخدمة
٥	(ضبط الدوام) متابعة وضبط دوام الموظفين والعاملين حضور و انصراف
٦	(الدوام والإجازات) تنظيم أيام العمل والدوام، وضبط الإجازات السنوية، والمرضية، والطارئة وغيرها
٧	(الواجبات الوظيفية) متابعة تعديل الواجبات الوظيفية و الاجراءات التأديبية وشكوى واقتراحات الموظفين
٨	(تجديد الإقامات) تجديد إقامات الموظفين والتأمين الطبي والتأمينات الاجتماعية ورخص العمل
٩	(تأشيرات العمل) إجراء و متابعة إصدار تأشيرات العمل الخاصة بالجمعية بالتنسيق مع الإدارية

١٠	(سفر الموظفين) إجراء ومتابعة إصدار تأشيرات السفر (الخروج والعودة) للموظفين وأسرهم ومتابعة عملية حجوزات الطيران والتأكيد لسفر الموظفين إلى بلادهم أثناء الإجازة أو الخروج النهائي
١١	(تقييم الأداء) تقييم الأداء الوظيفي للموظفين بالتعاون مع مدراء
١٢	متابعة تشغيل نظام مقيم
١٣	(الاحتياج التدريبي) دراسة وتحديد الاحتياج من البرامج التدريبية للعاملين بالجمعية وتكليفها ومتابعة اعتمادها وتنفيذها
١٤	إقامة البرامج التدريبية) تنظيم البرامج التدريبية المناسبة للعاملين في الجمعية بناءً على الاحتياجات التدريبية
١٥	(التواصل مع جهات التدريب) الاتصال بالجهات ذات العلاقة بالتدريب والتطوير وتوثيق العلاقة بها والاستفادة من برامجها
١٦	(التدريب الداخلي) التنسيق مع الوحدات الإدارية بالجمعية لتنفيذ البرامج التدريبية اللازمة
١٧	(التدريب الخارجي) التنسيق مع الوحدات الإدارية بالجمعية للمشاركة في البرامج التدريبية الخارجية حسب الاحتياج
١٨	(قواعد البيانات) إعداد قاعدة بيانات بالجهات و المراكز الاستشارية المتخصصة في التدريب والتطوير ومجالات اختصاصها
١٩	(قياس أثر التدريب) قياس أثر التدريب ونتائجها على تطوير قدرات الموظفين ومخرجات العمل بالتعاون مع إدارات الجمعية
٢٠	

قسم الشؤون المالية	
الهدف العام	الإيرادات والمصروفات وعمل تقارير بذلك وموازنة الإيرادات مع المصروفات
الارتباط الوظيفي	مدير إدارة الشؤون الإدارية والمالية
الإشراف الإداري	موظفو القسم
المهام:	
١	إعداد الخطة التشغيلية السنوية وموازنة القسم المالية بالتعاون مع موظفي القسم ومدير الإدارة والإشراف على تنفيذها
٢	تنظيم ورئاسة اللجان والاجتماعات الخاصة بالقسم
٣	تمثيل القسم وحضور الاجتماعات الدورية والطارئة التي تنظمها الإدارة
٤	توفير المتطلبات التشغيلية الخاصة بالقسم لإتمام العمل بصورة فاعلة
٥	بناء فريق عمل واستقطاب موظفين ومتعاوين ومتطلعين للعمل بالقسم
٦	حل المشكلات والعقبات التي تواجه القسم ومنسوبيه
٧	تقديم أداء الموظفين التابعين للقسم
٨	تقييم إنجازات الأنشطة والبرامج الخاصة بالقسم
٩	إنشاء قاعدة بيانات تحوي كافة ما يحتاجه العمل من معلومات
١٠	تبسيط الإجراءات وتطويرها ومراجعتها دوريا
١١	الاطلاع على التجارب المماثلة للجهات الأخرى والاستفادة من المناسب منها في تطوير برامج العمل
١٢	تحسين وتطوير البرامج والمناشط بصورة مستمرة ومتتابعة مؤشرات الأداء
١٣	تقديم الحلول العملية والإبداعية لتحسين مخرجات العمليات
١٤	إعداد التقارير الشهرية والسنوية بإنجازات
١٥	القيام بأية مهام أخرى يكلف بها في مجال اختصاصه
المهام التخصصية:	
١	(الموازنة السنوية) الإشراف على إعداد ورفع الموازنة السنوية لإدارة الجمعية
٢	(الدليل المحاسبي) إعداد الدليل المحاسبي لجميع البنوك وإعداد ومراجعة دليل الحسابات والإشراف على عمليات الإضافة، أو الإلغاء، أو التحديد
٣	(ضبط النظام المحاسبي) تسجيل وتصنيف العمليات المالية ومتابعة ومراقبة وإحكام ضبط النظام المحاسبي من خلال السجلات المحاسبية والنظام الإلكتروني
٤	(تسجيل الإيرادات والمصروفات) تسجيل وضبط جميع الإيرادات والمصروفات حسب البنود الرئيسية
٥	(إيداع المبالغ) إيداع المبالغ المالية في المصارف حسب النظام المتبوع
٦	(ضبط الصرف) ضبط عمليات الصرف و مطابقة ومراجعة الفواتير وتسديد المبالغ المستحقة على الجمعية
٧	(صرف الرواتب والمستحقات) ضبط واعتماد عملية صرف الرواتب والمستحقات المالية لموظفي الجمعية
٨	(ضبط الأصول) ضبط ومراقبة العمليات ذات العلاقة بالأصول الثابتة من احتساب الإهلاكات والجرد ومتابعة العهد
٩	(مراقبة الحسابات البنكية) ضبط ومراقبة حركة الحسابات البنكية واعتماد التسويات البنكية، ومراقبة الحركة النقدية بالحسابات
١٠	(إغلاق الحسابات) إغلاق الحسابات بعد الانتهاء من كافة التسويات اللازمة ومطابقتها مع الإيرادات وإعداد القيد المحاسبي اللازم لإغلاق الإيرادات والمصروفات للسنة المالية

١١	(فصل السجلات) مراقبة ومراجعة و فصل السجلات المالية في نهاية السنة المالية من كل عام
١٢	(التقرير الختامي للميزانية) إعداد التقرير الختامي السنوي للميزانية و تسهيل نشاطات المراجعة السنوية مع المراجع القانوني بتوفير المعلومات المطلوبة، والتأكد من دقة و اكمال التدقيق الختامي للحسابات
١٣	(التقارير المالية) إعداد التقارير والقوائم المالية الشهرية والربع سنوية والنصف سنوية والسنوية للجمعية
١٤	(حفظ السجلات المحاسبية) حفظ جميع دفاتر وسجلات ومستندات الجمعية المحاسبية
١٥	(اختيار البرامج) الحاسوبية المناسبة بناء على نظام الوزارة المالي

٣١

الدليل التنظيمي (٢٠٢١)

المؤتمر الرئيسي : بجوار مقبرة الصالحة - هاتف : ٠١٣٥٨١٧٨٠٠ - الرقم الموحد: ٩٢٠٠٢٥٥٥٥ - فاكس: ٠١٣٥٨١٤٧٤٢

مكتب المدير : بجوار المقبرة الشمالية - هاتف : ٠١٣٥٣١٢٥٢٨

الموقع الإلكتروني: ekram@ekramm.org.sa - البريد الإلكتروني : www.ekramm.org.sa

قسم التطوع	
الهدف العام	تنظيم العمل التطوعي بالجمعية وبناء الفرص التطوعية واستقطاب المتطوعين من أفراد المجتمع لتطوير العمل التطوعي وتلبية احتياجات الجمعية من المتطوعين والمتطوعات
الارتباط الوظيفي	مدير إدارة الشؤون الإدارية والمالية
الإشراف الإداري	موظفو القسم
المهام:	
١	إعداد الخطة التشغيلية السنوية وموازنة القسم المالية بالتعاون مع موظفي القسم ومدير الإدارة والإشراف على تنفيذها
٢	تنظيم ورئاسة اللجان والمجتمعات الخاصة بالقسم
٣	تمثيل القسم وحضور الاجتماعات الدورية والطارئة التي تنظمها الإدارة
٤	توفير المتطلبات التشغيلية الخاصة بالقسم لإتمام العمل بصورة فاعلة
٥	بناء فريق عمل واستقطاب موظفين ومتعاوين ومتطوعين للعمل بالقسم
٦	حل المشكلات والعقبات التي تواجه القسم ومنسوبيه
٧	تقديم أداء الموظفين التابعين للقسم
٨	تقييم إنجازات الأنشطة والبرامج الخاصة بالقسم
٩	إنشاء قاعدة بيانات تحوي كافة ما يحتاجه العمل من معلومات
١٠	تبسيط الإجراءات وتطويرها وراجعتها دورياً
١١	الاطلاع على التجارب المماثلة للجهات الأخرى والاستفادة من المناسب منها في تطوير برامج العمل
١٢	تحسين وتطوير البرامج والمشاريع بصورة مستمرة ومتابعة مؤشرات الأداء
١٣	تقديم الحلول العملية والإبداعية لتحسين مخرجات العمليات
١٤	إعداد التقارير الشهرية والسنوية بإنجازات
١٥	القيام بأية مهام أخرى يكلف بها في مجال اختصاصه
المهام التخصصية:	
١	(الفرص التطوعية) إعداد الفرص والبرامج التطوعية، وتقيمها، وراجعتها، وتحديثها بصورة مستمرة
٢	(استقبال المتطوعين) استقبال المتطوعين في الفرص التطوعية ومتابعة مشاركتهم وتقيمهم وتحفيزهم
٣	(تأهيل المتطوعين) تقييف المتطوعين وزيادةوعي لديهم بأهمية التطوع بشكل عام وفي العمل الدعوي بشكل خاص
٤	(تكريم المتطوعين) وإبراز إنجازهم وشكرهم وتقدير جهودهم وتنظيم الفعاليات الخاصة بالشكر والتقدير من لقاءات وحفلات وغيرها
٥	(البرامج التعريفية) إقامة الوسائل التعريفية ببرامج إدارة التطوع للشراحت المستهدفة من إقامة اللقاءات والمعارض وغيره
٦	(الوسائل التوعوية) إعداد وتجهيز وتوزيع المواد التوعوية بالتطوع
٧	(الفريق التطوعي) بناء فريق نوعي للتطوع بالجمعية واكتشاف القيادات وتدريبها وزيادة مهاراتها
٨	(استقطاب) المتطوعين من أفراد المجتمع من لديهم القدرات والإمكانات الكافية لتحقيق أهداف الجمعية
٩	(الشراكات) تكوين شراكات تطوعية مع الجهات التي تعنى بالعمل التطوعي من جهات خيرية وفرق تطوعية
١٠	(التقييم) تقييم البرامج والفعاليات وسياسات وإجراءات العمل التطوعي بالجمعية وراجعتها وتطويرها بصورة مستمرة

قسم الخدمات المساعدة والمستودعات

الهدف العام	تأمين وشراء مستلزمات الجمعية وصيانة جميع ممتلكات الجمعية وتنظيم حركة استخدام السيارات واستلام المواد الموردة للمستودعات وتخزينها والمحافظة عليها وصرفها ومتابعة تسليم واستلام وتدالع العهد ومتابعة مستلزمات الأمن والسلامة
الارتباط الوظيفي	مدير إدارة الشؤون الإدارية والمالية
الإشراف الإداري	موظفو القسم
المهام:	
١	إعداد الخطة التشغيلية السنوية وموازنة القسم المالية بالتعاون مع موظفي القسم ومدير الإدارة والاشراف على تنفيذها
٢	تنظيم ورئاسة اللجان والمجتمعات الخاصة بالقسم
٣	تمثيل القسم وحضور الاجتماعات الدورية والطارئة التي تنظمها الإدارة
٤	توفير المتطلبات التشغيلية الخاصة بالقسم لإتمام العمل بصورة فاعلة
٥	بناء فريق عمل واستقطاب موظفين وتعاونيين ومتطوعين للعمل بالقسم
٦	حل المشكلات والعقبات التي تواجه القسم ومسؤوليه
٧	تقديم أداء الموظفين التابعين للقسم
٨	تقييم إنجازات الأنشطة والبرامج الخاصة بالقسم
٩	إنشاء قاعدة بيانات تحوي كافة ما يحتاجه العمل من معلومات
١٠	تبسيط الإجراءات وتطويرها ومراجعتها دورياً
١١	الاطلاع على التجارب المماثلة للجهات الأخرى والاستفادة من المناسب منها في تطوير برامج العمل
١٢	تحسين وتطوير البرامج والمناشط بصورة مستمرة ومتابعة مؤشرات الأداء
١٣	تقديم الحلول العملية والإبداعية لتحسين مخرجات العمليات
١٤	إعداد التقارير الشهرية والسنوية بإنجازات
١٥	القيام بأية مهام أخرى يكلف بها في مجال اختصاصه
المهام التخصصية:	
١	(الصيانة الوقائية) إعداد الخطط السنوية والشهرية للصيانة الوقائية وتطبيقاتها
٢	(الصيانة الطارئة) استقبال طلبات الصيانة الطارئة والأعطال من الإدارات والعمل على تلبيتها
٣	(عقود الصيانة) الإشراف على تنفيذ عقود الصيانة مع الفنيين المتخصصين في أعمال الصيانة
٤	(عقود الاستئجار والتجهيز) الإشراف على عقود إيجارات الجمعية وأعمال التجهيزات بمقرات الجمعية.
٥	(التصميم الهندسي) الإشراف على تصميم مخططات مباني الجمعية والتواصل مع المكاتب الهندسية.
٦	(الخدمات والضيافة) متابعة عمال الخدمات والبوقيهات وتوفير احتياجات الإدارات من ضيافة ووجبات
٧	(الأمن والحراسة) تعطية الجوانب الأمنية والحراسة لمقر الجمعية
٨	(تسديد فواتير الخدمات) تسديد فواتير الخدمات العامة
٩	(مساندة الفعاليات) توفير التجهيزات والخدمات المساعدة للفعاليات والمناسبات بالتنسيق مع الإدارات ذات العلاقة
١٠	(الاستلام) استلام المواد والأصناف والأجهزة وكافة المستلزمات المؤمنة للجمعية بعد استيفاء كافة إجراءات الشراء النظامية
١١	(المطابقة) مطابقة المواد والأصناف للمواصفات المطلوبة والتحقق من الصنف وصحة العدد والوزن والمقاييس طبقاً للمعايير الموضوعة
١٢	(التخزين) تخزين الأصناف والمواد وفقاً لأسس التخزين السليمة

الدليل التنظيمي (٢٠٢١)

المركز الرئيس : بجوار مقبرة الصالحة - هاتف : ٠١٣٥٨١٧٨٠٠ - الرقم الموحد: ٩٢٠٠٢٥٥٥٥ - فاكس: ٠١٣٥٨١٤٧٤٢

مكتب الميزز : بجوار المقبرة الشمالية - هاتف : ٠١٣٥٣١٢٥٢٨

الموقع الإلكتروني: ekram@ekramm.org.sa - الموقع الإلكتروني: www.ekramm.org.sa

١٣	(النظافة) الإشراف على أعمال النظافة بالمباني التابعة للجمعية
١٤	(التنظيم) تخزين وتنظيم المواد والأصناف بالشكل الصحيح بالمستودعات وتعبئته بطاقة الصنف بحيث يسهل الوصول إليها
١٥	(الصرف) صرف المواد والأصناف التي تحتاج إليها إدارات وأقسام الجمعية وفقاً لأوامر الصرف المعتمدة
١٦	(العهد) صرف وتسجيل العهد الثابتة والمؤقتة على الموظفين ومتابعتها بصورة دورية
١٧	(المراقبة) مراقبة حركة المواد والأصناف والحد الانئي والأعلى ونقطة الشراء
١٨	(السلامة) توفير وسائل الأمن والسلامة والمحافظة على المخزون والعمل على حمايته من التلف والضياع واتخاذ الإجراءات اللازمة للتخلص من الأصناف الرائدة والمستغنی عنها
١٩	(الجرد) إجراء الجرد السنوي في نهاية كل عام مالي بالإضافة للمطابقة الدورية والمفاجئة من قبل الإدارة بالتعاون مع قسم الشؤون المالية
٢٠	(الاحتياج) المشاركة في تحديد الاحتياجات السنوية من المواد وأصناف المطلوبة مع الإدارة

قسم تقنية المعلومات

الهدف العام:	تشغيل وصيانة الشبكة الداخلية للجمعية والخوادم وأجهزة الحاسب الآلي وملحقاتها وتأمين البرامج الحاسوبية وتقديم الدعم الفني اللازم للإدارات والموظفين وضمان أمن وحماية البيانات والمعلومات
الارتباط الوظيفي:	مدير إدارة الشؤون الإدارية والمالية
الإشراف الإداري:	موظفو القسم
المهام:	
١	إعداد الخطة التشغيلية السنوية وموازنة القسم المالية بالتعاون مع موظفي القسم ومدير الإدارة والإشراف على تنفيذها
٢	تنظيم ورئاسة اللجان والاجتماعات الخاصة بالقسم
٣	تمثيل القسم وحضور الاجتماعات الدورية والطارئة التي تنظمها الإدارة
٤	توفير المتطلبات التشغيلية الخاصة بالقسم لإتمام العمل بصورة فاعلة
٥	بناء فريق عمل واستقطاب موظفين ومتعاوينين ومتطلعين للعمل بالقسم
٦	حل المشكلات والعقبات التي تواجه القسم ومسنوبيه
٧	تقويم أداء الموظفين التابعين للقسم
٨	تقييم إنجازات الأنشطة والبرامج الخاصة بالقسم
٩	إنشاء قاعدة بيانات تحوي كافة ما يحتاجه العمل من معلومات
١٠	تبسيط الإجراءات وتطويرها ومراجعتها دورياً
١١	الاطلاع على التجارب المماثلة للجهات الأخرى والاستفادة من المناسب منها في تطوير برامج العمل
١٢	تحسين وتطوير البرامج والمناشط بصورة مستمرة ومتتابعة مؤشرات الأداء
١٣	تقديم الحلول العملية والإبداعية لتحسين مخرجات العمليات
١٤	إعداد التقارير الشهرية والسنوية بإنجازات
١٥	القيام بأية مهام أخرى يكلف بها في مجال اختصاصه
المهام التخصصية:	
١	(اختيار وتصميم الشبكة) اختيار نظم ولوازم تجهيز الشبكة والخوادم وأجهزة الحاسب الآلي وتحديثها بصورة مستمرة
٢	(الدعم الفني) تقديم الدعم الفني لكافة الأنشطة المتعلقة بتركيب وفحص وعمل نظم التشغيل ومستلزمات الشبكة والأنظمة
٣	(الرقابة) الرقابة على أمن الدخول إلى الشبكة والأنظمة التشغيلية الأخرى واستخداماتها بالتنسيق مع المستخدمين المعينين
٤	(متابعة الاحتياجات) المتابعة المستمرة لاحتياجات الإدارات المختلفة في الجمعية من الوسائل والأدوات المساعدة لتوظيف تطبيقات تقنية المعلومات
٥	(توفير وتشغيل الأجهزة) توفير ووضع وتشغيل كافة الأجهزة والمعدات الإلكترونية وأنظمة التشغيل لمستخدميها من داخل الجمعية وخارجها
٦	(الصيانة الوقائية) عمل الصيانة الوقائية للتأكد من سلامة الأجهزة وآمن المعلومات بشكل متواصل ووضع كافة الاحتياطيات والبرامج البديلة في حالة حدوث أي طاري
٧	(الصيانة الطارئة) استقبال طلبات الصيانة الطارئة والأعطال من الإدارات والعمل على تلبيةتها
٨	(التدريب) المشاركة في تدريب الموظفين على استخدام الأجهزة وأساليب التقنيات الحديثة

الدليل التنظيمي (٢٠٢١)

المركز الرئيس : بجوار مقبرة الصالحة - هاتف : ٠١٣٥٨١٧٨٠٠ - الرقم الموحد: ٩٢٠٠٢٥٥٥٥ - فاكس: ٠١٣٥٨١٤٧٤٢

مكتب الميز : بجوار المقبرة الشمالية - هاتف : ٠١٣٥٣١٢٥٢٨

الموقع الإلكتروني: ekram@ekramm.org.sa - الموقع الإلكتروني: www.ekramm.org.sa

٩	(التنظيم) التنظيم الفني لعمليات الدخول والاستخدام للشبكة والمعلومات حسب الصلاحيات المحددة لمختلف الإدارات في الجمعية
١٠	(الحماية) حماية البيانات والمعلومات الخاصة بالجمعية من الضياع أو التلف أو الاختراق بكافة الطرق المتاحة
١١	(تحديد الاحتياج) تحديد احتياجات الإدارات والأقسام الخاصة بقواعد البيانات
١٢	(وضع أساس قواعد البيانات) المشاركة في وضع القواعد والأسس الخاصة بتصميم قواعد البيانات للجمعية
١٣	(تحليل نظم قواعد البيانات) المساعدة والمشاركة في إعداد دراسات تحليل نظم قواعد البيانات بالجمعية
١٤	(تصميم قواعد البيانات) الإشراف على تصميم وبناء قواعد البيانات بالتنسيق مع الوحدات الإدارية بالجمعية
١٥	(تطوير قواعد البيانات) تحديد احتياجات تطوير قواعد البيانات بناءً على متطلبات واحتياجات العمل
١٦	(صيانة قواعد البيانات) صيانة وإصلاح الأخطاء والمشكلات التقنية التي قد تطرأ على قواعد البيانات
١٧	(الإشراف) الإشراف على الشركة المشغلة للمنظومة التقنية بالجمعية
١٩	(البرامج الحاسوبية) تأمين البرامج الحاسوبية اللازمة لتسهيل أعمال الجمعية الفنية والإدارية والمالية